



Rapport annuel 2025

Table des matières

Rapport d'activité	3
La fondation Switch	7
Faits et chiffres	9
Comptes consolidés au 31 décembre 2025	20
Rapport de révision	42

Rapport d'activité



Alexandre Gachet
Président du Conseil de fondation

Tom Kleiber
Directeur

Ensemble pour un avenir numérique souverain

En 2025, la mise en œuvre de projets stratégiques a été au cœur de nos préoccupations, toujours en accord avec les besoins de nos destinataires. Avec la nouvelle stratégie 2025+, l'introduction du Switch Cloud et le développement de nos prestations, nous avons pris des mesures décisives pour renforcer durablement la souveraineté numérique du paysage suisse de la formation et de la recherche.

Temps forts stratégiques et opérationnels de l'année 2025

L'adoption de la stratégie 2025+ lors de la séance ordinaire du Conseil de fondation en juin 2025, qui peut être consultée sur notre [site](#), a constitué une étape importante. Elle constitue le cadre stratégique qui doit guider le développement de la fondation dans les an-

nées à venir et fournit une orientation à toutes les parties prenantes.

Un autre temps fort a été le lancement du Switch Cloud. Il offre aux hautes écoles suisses une infrastructure de cloud performante, sûre et souveraine. Switch Cloud remplace progressivement l'ancienne plateforme Switch Engines et la transforme en un portefeuille de services complet, allant des offres de calcul, de stockage et de sauvegarde à la sécurité, la gestion des conteneurs et des applications, en passant par l'observabilité réseau et bien plus encore. Switch Cloud crée les bases d'une infrastructure moderne, flexible et résiliente dans l'enseignement et la recherche.

Switch Cloud est bien plus qu'une simple plateforme technique. Il s'agit d'un instrument stratégique pour **renforcer la souveraineté numérique** de nos destinataires. La plateforme de recherche médicale de Berne le présente de manière exemplaire. En collaboration avec l'Université de Berne, sa faculté de médecine et l'Insel Gruppe, nous mettons en place une plateforme de recherche. La gestion sécurisée des données de recherche et la souveraineté numérique sont au premier plan. L'objectif est de créer une solution interopérable qui puisse être utilisée à long terme par d'autres universités et instituts de recherche dans toute la Suisse.

Switch Cloud déploie également des effets aux niveaux national et européen. En intégrant la Suisse dans la FEGA (Federated European Genome-phenome Archive), nous apportons une contribution importante à l'utilisation sécurisée de données hautement sensibles. Avec notre infrastructure, nous soutenons également l'initiative nationale pour la recherche sur le cancer basée sur l'IA, qui ouvre de nouvelles voies en matière de diagnostic et de traitement. Avec Switch Cloud, Switch met à disposition l'infrastructure sécurisée de NAIPO, la National AI Initiative for Precision Oncology. NAIPO vise à améliorer le diagnostic et le traitement du cancer à l'aide de modèles basés sur l'IA. Tous ces projets ont le même objectif au premier plan: une infrastructure de données sécurisée, hébergée en Suisse, qui répond aux exigences les plus élevées en matière de protection des données et de souveraineté numérique.

Nous avons également pu renforcer notre position au sein de la communauté européenne de la recherche. En participant avec succès aux projets «EOSC Data Commons» et «EOSC Gravity», Switch participe activement à la mise en place de l'**European Open Science Cloud**. Nous apportons ainsi une contribu-

tion importante à la mise en réseau de la recherche et au développement d'un écosystème numérique durable et souverain. De même, nous avons intensifié nos activités dans le domaine de la **cybersécurité**. La menace croissante de l'ingénierie sociale, aggravée par l'IA générative, nécessite de nouvelles approches. Afin de renforcer la cyberrésilience, Switch répond à cette évolution avec des offres de sensibilisation ciblées visant à renforcer la résilience, qui tiennent compte à parts égales des facteurs techniques, organisationnels et humains. En effet, la sécurité numérique n'est plus une simple question technique, et ce depuis longtemps. Avec le CAS Cyber Risk Awareness lancé en collaboration avec la ZHAW, nous contribuons concrètement au renforcement de la culture de la sécurité dans les organisations.

En tant que service d'enregistrement (registry) des noms de domaine avec les extensions .ch et .li, Switch est responsable d'une infrastructure numérique critique en Suisse. L'accent est systématiquement mis sur la sécurité et la stabilité. La lutte contre **l'utilisation abusive des noms de domaine** reste l'une de nos principales missions. Avec environ 2500 cas traités, le nombre est certes resté stable par rapport à l'année précédente, mais la complexité des méthodes d'attaque a fortement augmenté. Il est donc d'autant plus important d'améliorer continuellement nos méthodes d'analyse et nos mécanismes de sécurité.

La qualité de nos prestations en tant que registry a été confirmée de manière impressionnante en 2025. Une enquête de l'OFCOM auprès de groupes d'intérêts pertinents a révélé un niveau de satisfaction très élevé vis-à-vis de notre activité. Ce résultat réjouissant a posé les bases du renouvellement de notre mandat à partir de 2027.

Dans le domaine des identités numériques, la croissance de Switch edu-ID s'est poursuivie et a atteint 1,4 million de comptes. Parallèlement, nous avons approfondi notre collaboration avec Educa, afin de continuer à développer la mobilité numérique à tous les niveaux de formation. Un exemple concret est le certificat de maturité numérique, qui simplifie les processus administratifs et permet des gains d'efficacité pour les hautes écoles et les étudiants.

Au regard de l'évolution de la situation au niveau national, nous saluons l'adoption de la loi fédérale sur l'identification électronique (LeID). Elle crée la base pour des identités numériques fiables que nous associerons à l'avenir avec le Switch edu-ID.

Dans le cadre d'appels d'offres communs, Switch Procure constitue le service d'achat central pour les hautes écoles. Elle leur permet d'acquérir des solutions logicielles de manière économique et juridiquement sûre. Grâce à l'extension de notre offre DeepL Pro Translator avec DeepL Write Pro et bientôt DeepL Voice, les hautes écoles disposent d'outils efficaces et conformes à la protection des données pour l'optimisation de textes et la traduction en temps réel, des outils essentiels dans un monde scientifique interconnecté à l'échelle mondiale.

L'échange et la collaboration avec la communauté sont au cœur du travail de la fondation. Lancés en 2024, les Forum Days se sont imposés en 2025 comme une plateforme d'échange, de mise en réseau et de co-création à succès. Les participants le confirment eux-mêmes. Ils considèrent les Forum Days comme un événement communautaire central, où des personnes partageant les mêmes idées – du CIO aux spécialistes – se réunissent pour discuter ouvertement de défis communs, échanger des idées et développer ensemble des solutions pour des questions stratégiques et opérationnelles.

Changement à la direction de la fondation

Le départ de Tom Kleiber de son poste de directeur général de la fondation fin 2025 marque la fin d'une période importante. Nous avons déjà salué son grand engagement dans un communiqué. Parallèlement, nous avons posé les jalons pour l'avenir grâce à un processus de recrutement minutieux mené par le comité compétent du Conseil de fondation. Le Conseil de fondation a élu Thomas Sutter comme nouveau Managing Director. Il prendra ses fonctions le 1er mai 2026. D'ici là, Martin Leuthold, directeur adjoint, continuera d'assurer la direction de la fondation par intérim.

Perspectives pour 2026

Dans un environnement marqué par les dépendances technologiques et les tensions géopolitiques, les questions de souveraineté numérique et de cybersécurité gagnent en importance. Les hautes écoles ont besoin de plateformes, d'infrastructures et de solutions d'identité sur lesquelles elles peuvent compter à long terme. La nouvelle stratégie 2025+ nous donne une orientation claire à cet égard. Elle concentre systématiquement nos activités sur les besoins de nos destinataires et jette les bases d'un impact durable.

Ces prestations ne seraient pas possibles sans l'engagement de nos collaborateurs. Avec leur engagement, leur expertise et leur passion, plus de 170 collègues contribuent chaque jour à ce que Switch puisse remplir sa mission. Nous leur adressons un remerciement particulier: vous faites de Switch le partenaire de confiance dont les hautes écoles suisses ont besoin pour leur avenir numérique.



Alexandre Gachet
Président du Conseil
de fondation



Tom Kleiber
Directeur

La fondation Switch

Organes et surveillance

Représentations au sein du Conseil de fondation à la fin de l'année 2025

	Délégués	Prénom	Nom	cf. légende
Confédération suisse	5			
Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche, SEFRI et CSHE		Maurizio	Toneatto	
Délégué du Conseil des EPF		Olivier	Verscheure	
ETH Zurich		Rui	Brandao	C
EPFL		Philippe	Morel	
Établissements de recherche EPF		Ronny	Peterhans	
Cantons ayant une université	resp. 1			
Ct. Bâle		Rolf	Borner	
Ct. Berne		Daniel	Schönmann	
Ct. Fribourg		Alexandre	Gachet	A, C
Ct. Genève		Pierre-Yves	Burgi	
Ct. Lucerne		Regula	Bürgi	
Ct. Neuchâtel		Thierry	Clément	
Ct. Saint-Gall		Alex	Rutz	
Ct. Tessin		Roland	Hochstrasser	
Ct. Vaud		Jérémie	Leuthold	
Ct. Zurich		Michael	Emch	
Universités cantonales	resp. 1			
Università della Svizzera italiana		Riccardo	Mantegazzini	
Université de Bâle		Christian	Tschudin	
Université de Berne		Cord	Fündeling	
Université de Lucerne		Marco	Antonini	
Université de Saint-Gall		Harald	Rotter	
Université de Zurich		Thomas	Sutter	B, C
Université de Fribourg		Ulrich	Ultes-Nitsche	
Université de Genève		Giovanna	Di Marzo	
Université de Lausanne		Adriano	Barenco	
Université de Neuchâtel		Abdelmalek	Berkani	
Hautes écoles spécialisées	9			
BFH		Felix	Mäder	C
FHGR		Arno	Arpagaus	
FHNW		Niklaus	Lang	
HES-SO		Michel	Regamey	
HSLU		Armin	Wehinger	
OST		Carlo	Höhener	
SUPSI		Nadja	Bregoli	
ZHAW		Christian	Gassner	
ZHdK		Hans-Ulrich	Gasser	
Hautes écoles pédagogiques	2			
PHGR		Dinesh	Rajakaruna	
PHZH		Barbara	Kohlstock	
swissuniversities, Conférence des recteurs des hautes écoles suisses	1	Rahel	Imobersteg	C
Fonds national suisse	1	Sébastien	Stampfli	
Innosuisse	1	Gérald	Walti	
SLiNER, Swiss Library Network for Education and Research	1	Jeannette	Frey	C

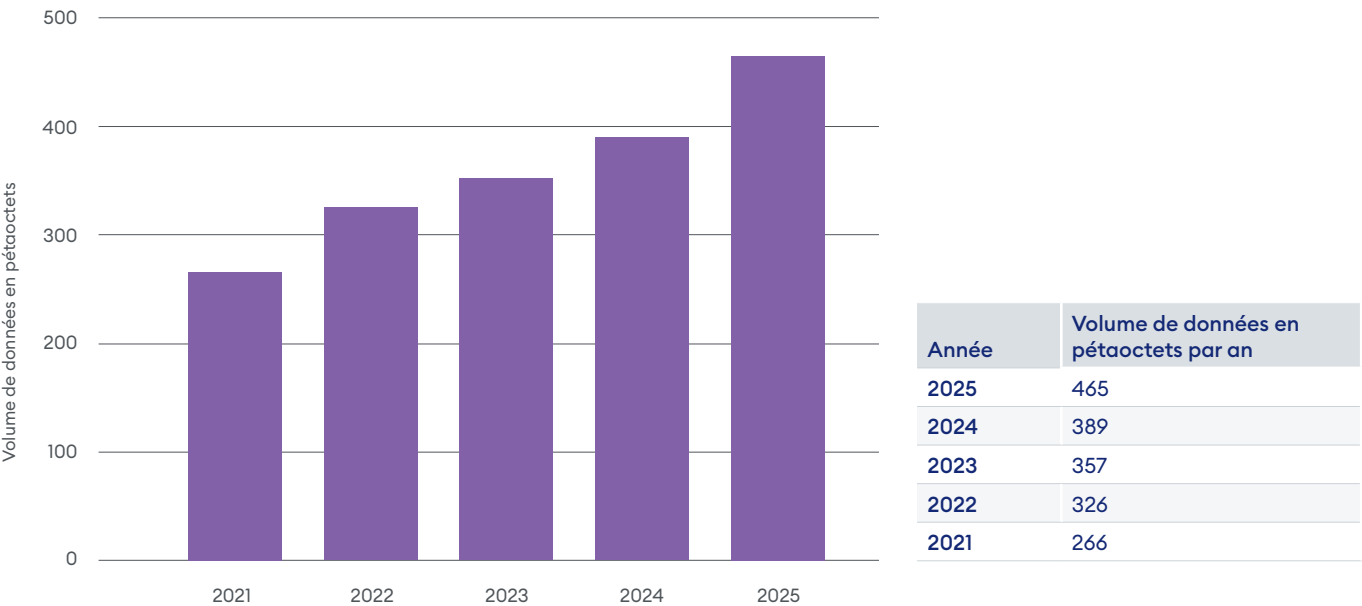
Légende

- A Président
- B Vice-président
- C Membre du comité

Faits & chiffres

Switch LAN

Volume de données transportées par le réseau universitaire Switch LAN en pétaoctets par an.



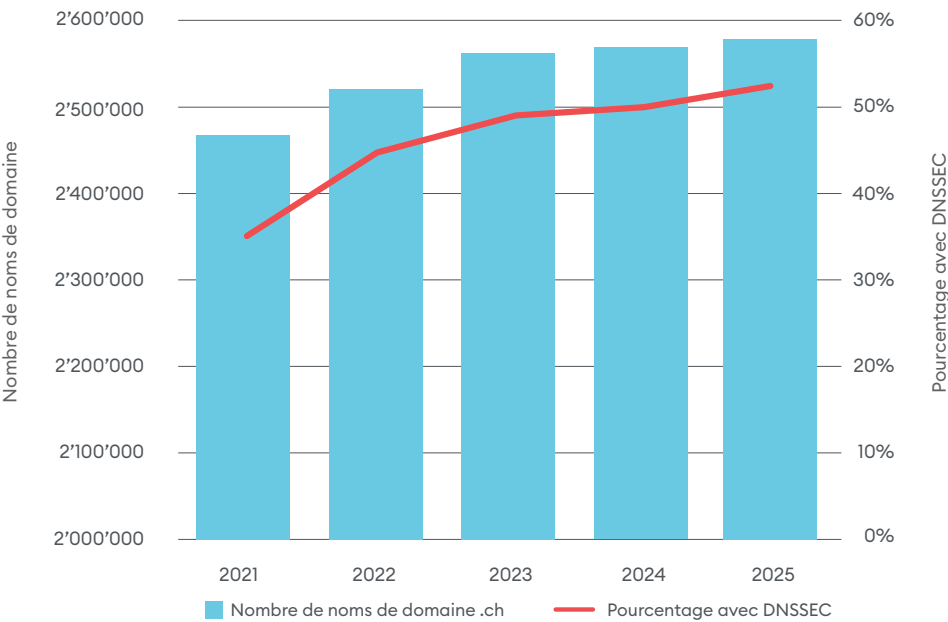
Étendue du réseau universitaire

Le réseau universitaire s'étend sur 3'411 km. Cela correspond à la distance entre Gibraltar et Helsinki.



Noms de domaine .ch

Évolution du nombre de noms de domaine .ch* et le pourcentage DNSSEC**.

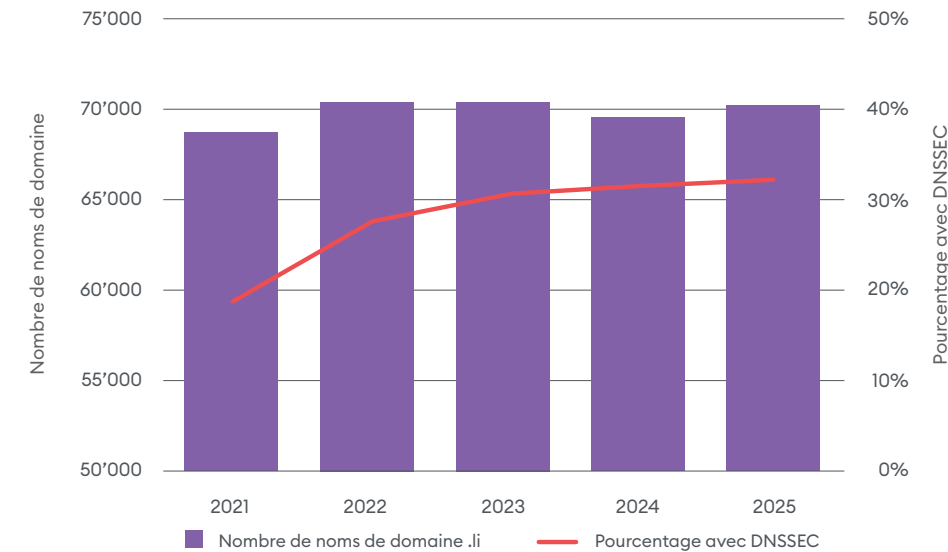


Explications

- * .ch est le domaine de premier niveau national de la Suisse.
- ** Le protocole DNSSEC garantit que, lorsque l'on accède à un site web, par exemple www.switch.ch, c'est bien ce site qui s'affiche et qu'aucune redirection frauduleuse vers une fausse adresse n'est possible.
- *** Objectif pour la fin 2026: 60%

Noms de domaine .li

Évolution du nombre de noms de domaine .li* et le pourcentage DNSSEC**.



Explications

- * .li est le domaine de premier niveau national de la Principauté du Liechtenstein.
- ** Le protocole DNSSEC garantit que, lorsque l'on accède à un site web, par exemple www.switch.ch, c'est bien ce site qui s'affiche et qu'aucune redirection frauduleuse vers une fausse adresse n'est possible.

Lutte contre la cybercriminalité

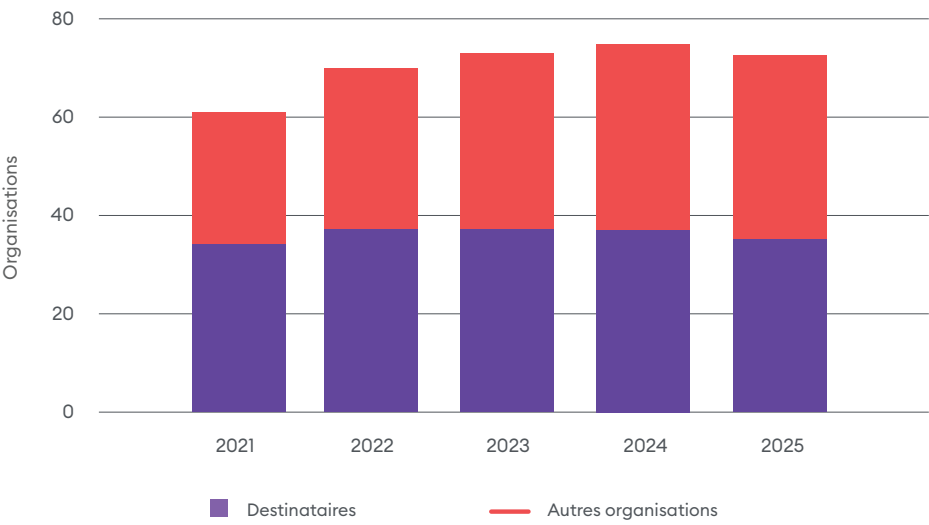
Nombre de notifications reçues et de noms de domaine .ch révoqués à la suite de celles-ci.



Année	Malware: noms de domaine notifiés	Phishing: noms de domaine notifiés	Malware: noms de domaine révoqués	Phishing: noms de domaine révoqués
2025	1836	732	147	256
2024	1730	451	170	95
2023	1242	942	27	419
2022	924	672	51	89
2021	2749	797	143	31

Switch DNS Firewall

Évolution du nombre d'organisations utilisant Switch DNS Firewall.



Année	Destinataires	Autres organisations	Total
2025	34	38	72
2024	37	38	75
2023	37	36	73
2022	37	33	70
2021	34	27	61

Explications

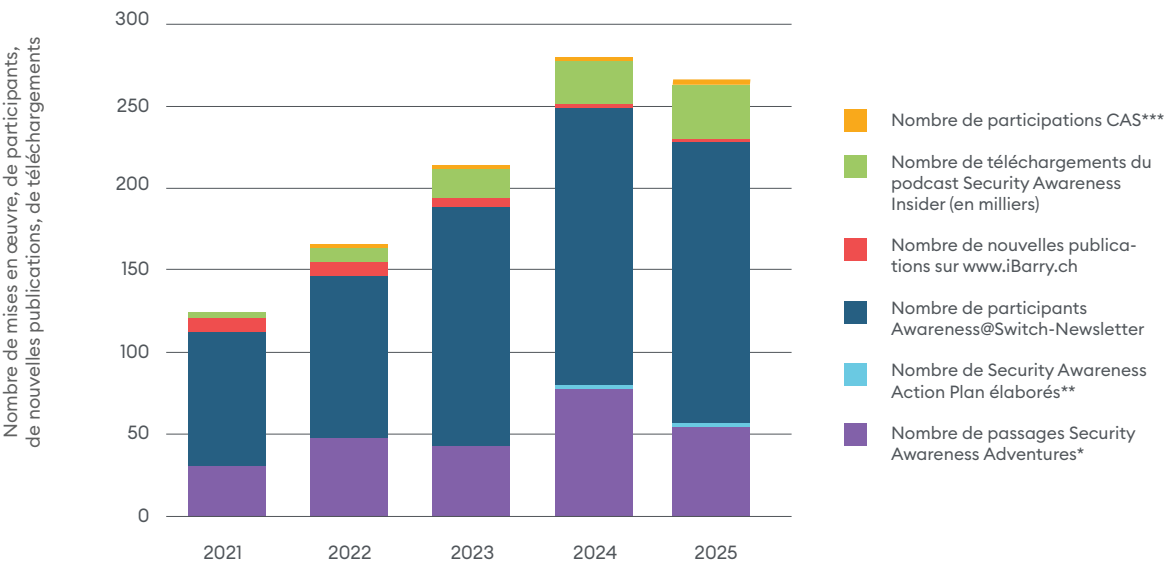
Le Switch DNS Firewall bloque l'accès aux sites web dangereux connus, tels que les sites de logiciels malveillants ou d'hameçonnage, et redirige les utilisateurs vers une page d'information sécurisée.

Le Switch DNS Firewall est également obtenu auprès de trois NREN (National Research and Education Networks) : JISC (Royaume-Uni), SURF (Pays-Bas) et Sunet (Suède).

267 organisations bénéficient des services du JISC. Au total, ce sont ainsi environ 2,6 millions d'utilisateurs finaux qui sont protégés.

Activités Security-Awareness

Développement des formations Security Awareness, événements, campagnes, groupes Escape Room.



Année	Nombre de passages Security Awareness Adventures*	Nombre de Security Awareness Actin Plan élaborés**	Nombre de participants Awareness@Switch-Newsletter	Nombre de nouvelles publications sur www.iBarry.ch	Nombre de téléchargements du podcast Security Awareness Insider (en milliers)	Nombre de participations CAS***
2025	54	2	172	2	33,1	3
2024	79	2	169	2	26,3	3
2023	44	-	146	4	18,2	2
2022	49	-	99	7	9,3	2
2021	32	-	82	7	3,8	-

Explications

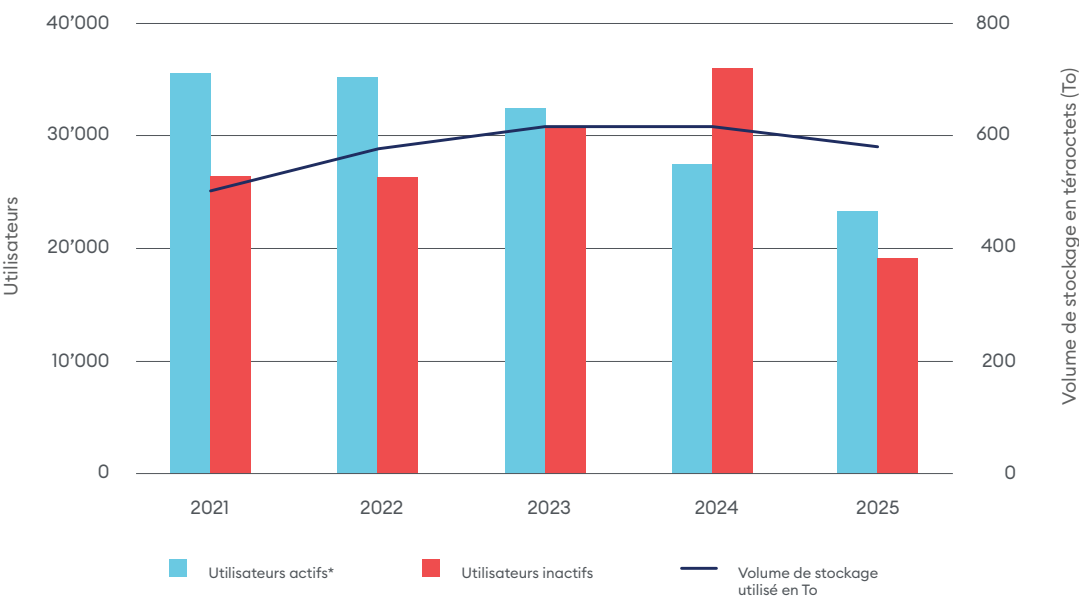
- * Hack The Hacker - the Excape Room (la salle d'évasion)
Track The Hacker - the Outdoor Quest (la quête en plein air)
Piece of Cake - the Roleplaying Game (le jeu de rôle)

** Démarré en 2024

- *** Switch participe à ces CAS (Certificate of Advanced Studies):
Cyber Risk Awareness (ZHAW)
Information Security Technology (HSLU)
Information Security Management (HSLU)

Switch Drive

Évolution du nombre d'utilisateurs de Switch Drive et du volume de stockage utilisé.



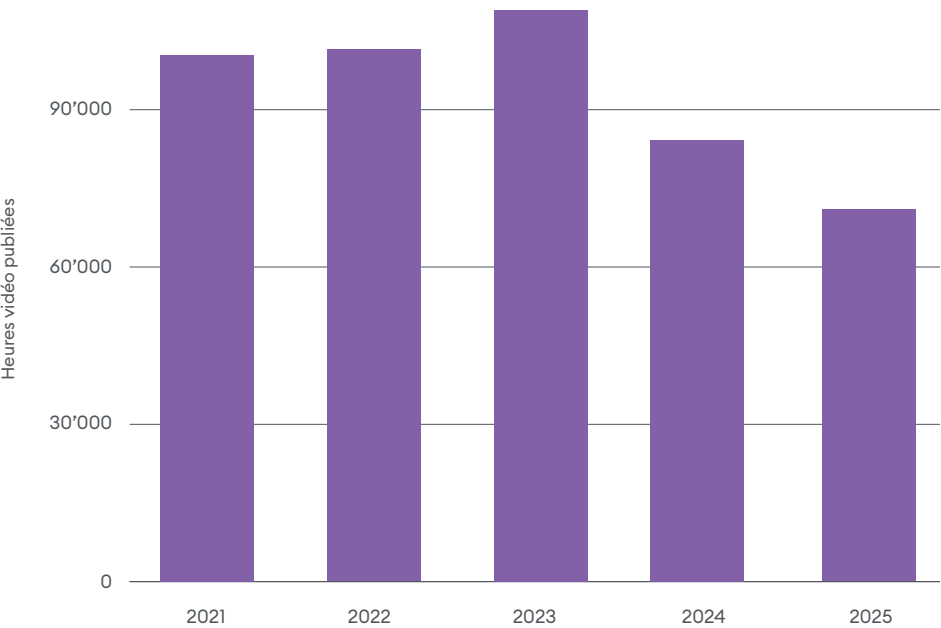
Année	Utilisateurs actifs*	Utilisateurs inactifs	Total comptes	Volume de stockage utilisé en To
2025	23'070	18'928	41'998**	583
2024	27'131	35'779	62'910**	617
2023	32'296	30'684	62'980	618
2022	35'076	26'345	61'421	573
2021	35'543	26'391	61'934	490

Explications

- * Actifs: Se sont connectés à Switch Drive au cours des 3 derniers mois.
- ** En 2024, l'UniL et le WSL ont résilié Switch Drive. La baisse observée en 2024 et 2025 s'explique par le fait que les comptes concernés de l'UniL et du WSL ont été désactivés après 12 mois d'inactivité, puis supprimés au bout de 3 mois supplémentaires.

Switch Tube

Évolution des heures vidéo publiées sur Switch Tube.

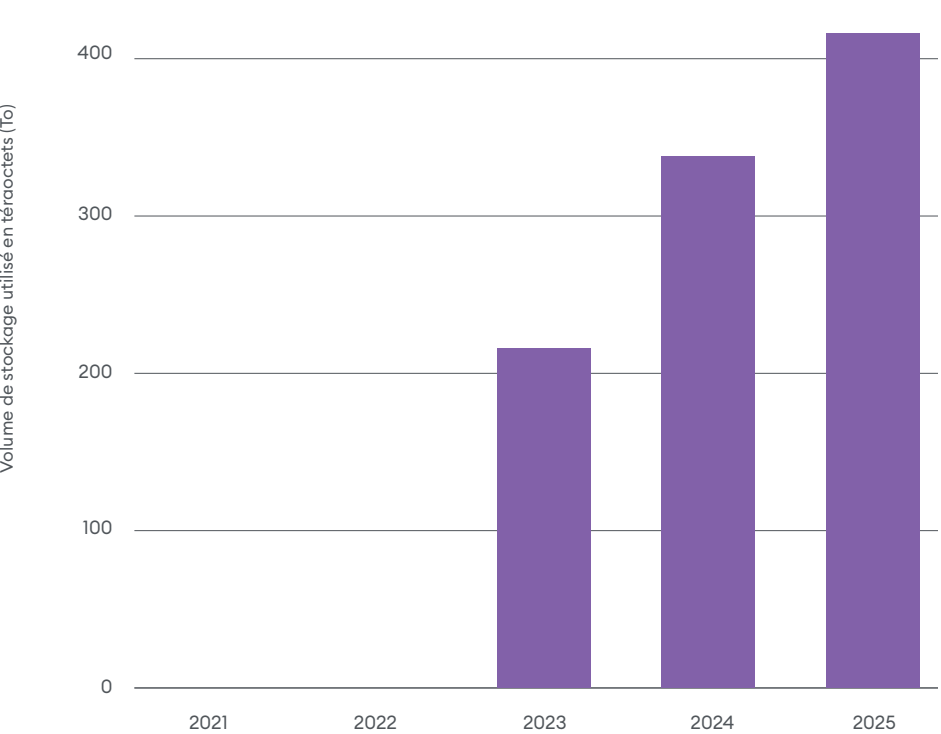


Explications

La baisse observée en 2024 et 2025 s'explique par la migration de certaines universités, dont certaines de grande taille, de Switch Tube vers Switch Cast.

Switch Cast

Évolution du volume de stockage utilisé sur Switch Cast.

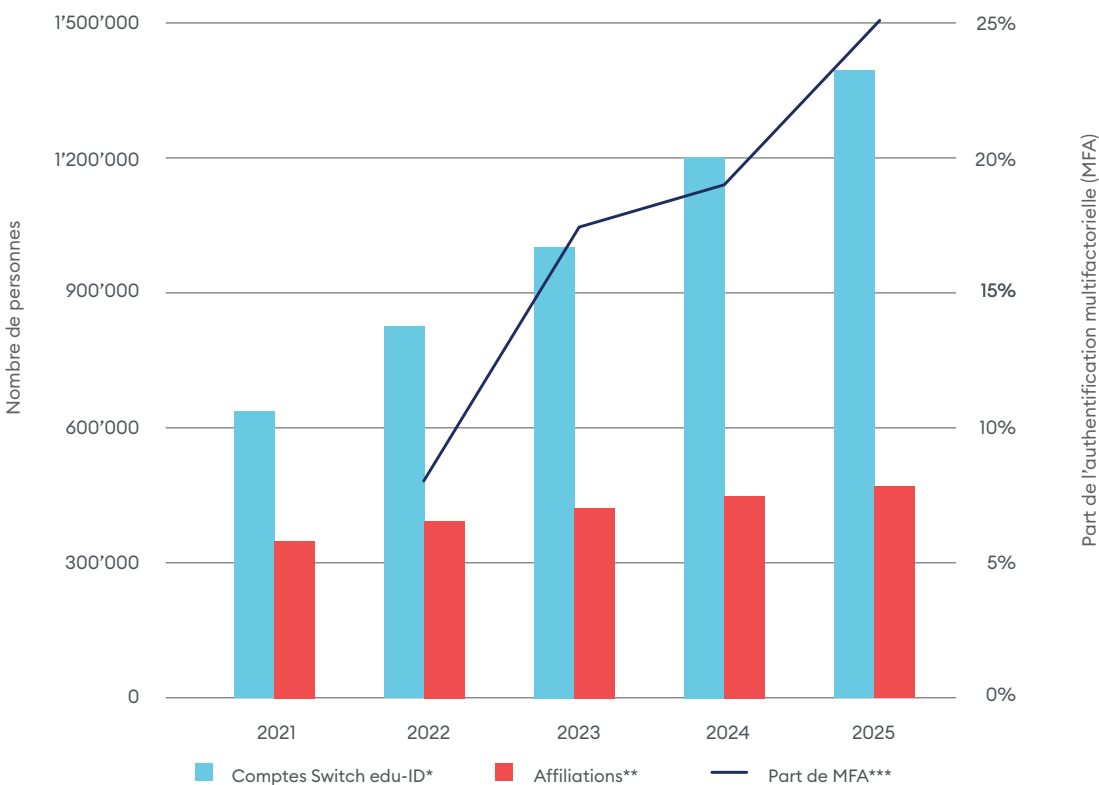


Explications

Depuis 2023, Switch Cast fonctionne avec le nouveau logiciel Kaltura. Les évaluations statistiques ne sont donc possibles que depuis 2023.

Switch edu-ID

Évolution des comptes Switch edu-ID.



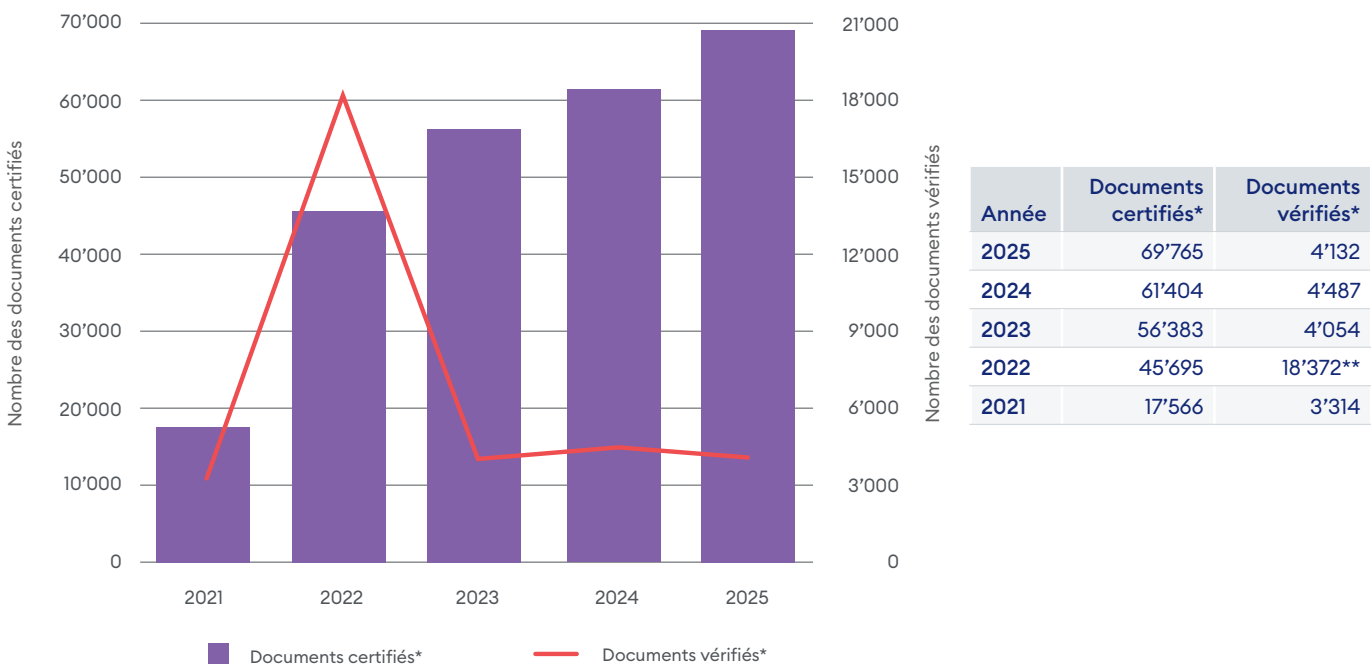
Année	Comptes Switch edu-ID*	Affiliations**	MFA activée	Part de MFA***
2025	1'400'000	470'000	349'000	25,1%
2024	1'200'000	450'000	228'000	19,0%
2023	1'000'000	420'000	173'000	17,3%
2022	820'000	395'000	65'000	7,9%
2021	632'750	347'000	-	-

Explications

- * Nombre de personnes disposant d'un compte Switch edu-ID
- ** Nombre de personnes disposant d'un compte Switch edu-ID et actuellement inscrites dans une ou plusieurs hautes écoles.
- *** Pourcentage de personnes ayant protégé leur compte Switch edu-ID avec une authentification multifactorielle (MFA).

Switch Verify

Évolution des documents certifiés et vérifiés à l'aide de Switch Verify.

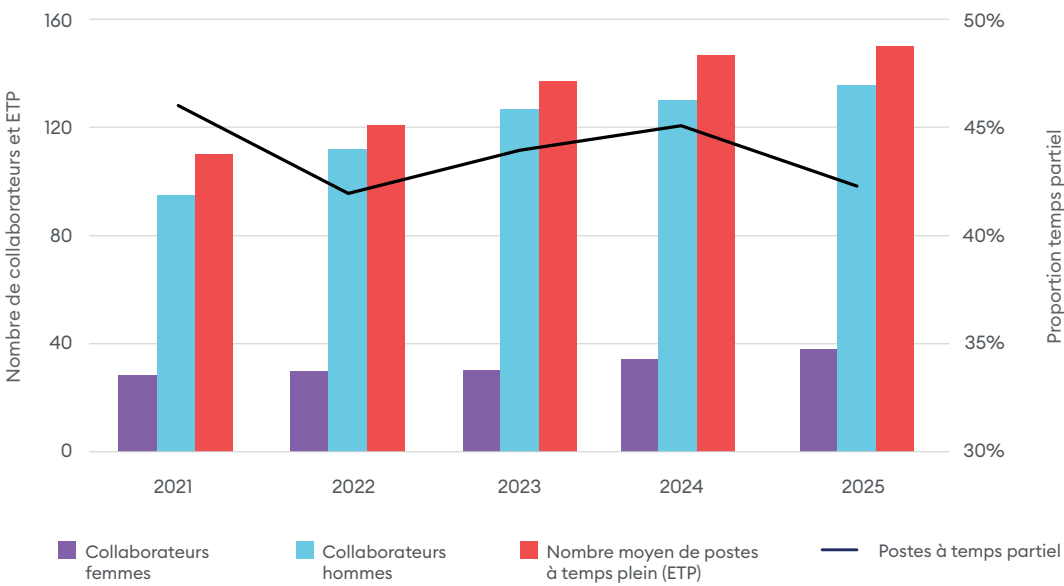


Explications

- * Documents comprennent: Diplômes, certificats, diplômes spécialisés, etc.
- ** En 2022, une université a revérifié tous les certificats délivrés à des fins de test. Sans ce test, environ 3 500 documents auraient été vérifiés.

Collaborateurs

Évolution du nombre de collaborateurs, d'ETP et de postes à temps partiel.



	Collaborateurs*	Nombre moyen de postes à temps plein (ETP)	Proportion de femmes	Proportion d'hommes	Postes à temps partiel	Égalité salariale**
2025	175*	153	22%	78%	42%	-
2024	164	149	21%	79%	45%	-
2023	159	137	19%	81%	44%	-
2022	142	121	21%	79%	42%	-
2021	123	110	23%	77%	46%	1.3%***

Explications

- * À cela s'ajoutent huit apprentis dans les domaines de l'ingénierie des systèmes, du développement d'applications et de la médiamatique, ainsi que trois stagiaires.
- ** L'égalité salariale entre femmes et hommes est garantie lorsque les femmes et les hommes perçoivent le même salaire pour un travail égal ou de valeur égale. Source: <https://www.ebg.admin.ch/ebg/de/home/dienstleistungen/logib-triage.html>
- *** L'étude sur l'égalité des salaires a été réalisée pour la première fois en 2021. L'égalité salariale chez Switch est de 1,3%. Si l'étude sur l'égalité des salaires montre que l'égalité salariale est respectée, l'employeur est dispensé de toute obligation d'analyse complémentaire. Le seuil se situe à 5 % d'égalité salariale.

Interprétation du résultat

En tenant compte des caractéristiques liées aux personnes et au poste de travail, les femmes gagnent 1,3% de moins chez Switch. La différence de salaire restante, qui ne peut être expliquée ni par des différences dans les qualifications personnelles ni par des caractéristiques liées au poste de travail, n'est pas significativement différente de zéro d'un point de vue statistique. Cela signifie qu'il n'y a pas de différence salariale inexpliquée statistiquement entre les femmes et les hommes selon le modèle d'analyse standard.

Comptes consolidés au 31 décembre 2025

Fondation Switch, Berne

Première application des Swiss GAAP RPC – Croissance solide et pression accrue sur le résultat

L'exercice 2025 a été marqué par une solide croissance des produits, la cession stratégique de la participation dans Phoenix Systems AG et une pression accrue sur le résultat due à l'augmentation des charges d'exploitation et d'amortissement. Switch a établi pour la première fois ses comptes consolidés selon les Swiss GAAP RPC.

Première application des Swiss GAAP RPC

En tant que fondation, Switch est tenue, en vertu de l'art. 962 CO, d'établir des comptes selon une norme reconnue dès qu'elle dépasse deux des trois seuils suivants deux années de suite : un total du bilan de CHF 20 millions, un chiffre d'affaires de CHF 40 millions et 250 postes à temps plein. Étant donné que Switch dépasse les valeurs seuils pour le total du bilan et le chiffre d'affaires depuis 2024, l'application d'une norme est obligatoire à partir de 2025. Le Comité du Conseil de fondation a donc choisi les Swiss GAAP RPC dans le but de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (true & fair view). La période de comparaison 2024 a été entièrement adaptée rétroactivement.

Ce changement a nécessité pour la première fois l'établissement de comptes consolidés. Phoenix Systems AG a été consolidée rétroactivement selon la méthode de la mise en équivalence, tandis que SWITCH GmbH n'a pas été consolidée pour des raisons de matérialité. Le goodwill de CHF 11,6 millions résultant de l'acquisition de Phoenix Systems AG en 2022 a été directement imputé sur les capitaux propres. La réserve pour fluctuations de valeur d'environ CHF 4,2 millions existante au 31 décembre 2024 a été dissoute en deux étapes : CHF 3,1 millions sans incidence sur le compte de résultat via les capitaux propres au 31 décembre 2023 et CHF 1,1 million avec incidence sur le compte de résultat au cours de l'exercice 2024. Le résultat annuel 2024 adapté rétroactivement s'élève à CHF -0,5 million (jusqu'à présent selon le CO : CHF -1,6 million).

Compte de résultat

Le chiffre d'affaires total a atteint CHF 44,5 millions (2024 : +CHF 4,0 millions / +9,8%).

Les contributions des hautes écoles suisses et des institutions proches des hautes écoles ont été les principaux vecteurs de croissance, avec un total de CHF 28,2 millions (2024 : +CHF 3,3 millions / +13,3%), les universités étant en tête.

Le total des charges s'est élevé à CHF 54,4 millions (2024 : CHF 46,5 millions). Cette hausse s'explique par l'augmentation des charges de prestations de services et administratives ainsi que par l'augmentation des amortissements, y compris une dépréciation ponctuelle des immobilisations corporelles à la suite d'un examen des pertes de valeur fondé sur des directives d'activation plus claires. Le résultat d'exploitation s'élève à CHF -9,9 millions (2024 : CHF -6,0 millions). Le résultat financier a reculé par rapport à l'année précédente : il s'élève à CHF 2,9 millions et a enregistré un rendement net de 4,93% (2024 : 9,06%). La perte annuelle s'élève à CHF -7,1 millions (2024 selon les Swiss GAAP RPC : CHF -0,5 million).

Bilan

Le total du bilan a augmenté pour atteindre CHF 86,1 millions (2024 : CHF 81,5 millions). Le portefeuille de titres s'élève à CHF 57,3 millions (2024 : CHF 59,5 millions). Il est intégralement présenté à la valeur boursière selon les Swiss GAAP RPC, la réserve pour fluctuations de valeur est supprimée. Le ratio de capitaux propres reste stable à 82,6%.

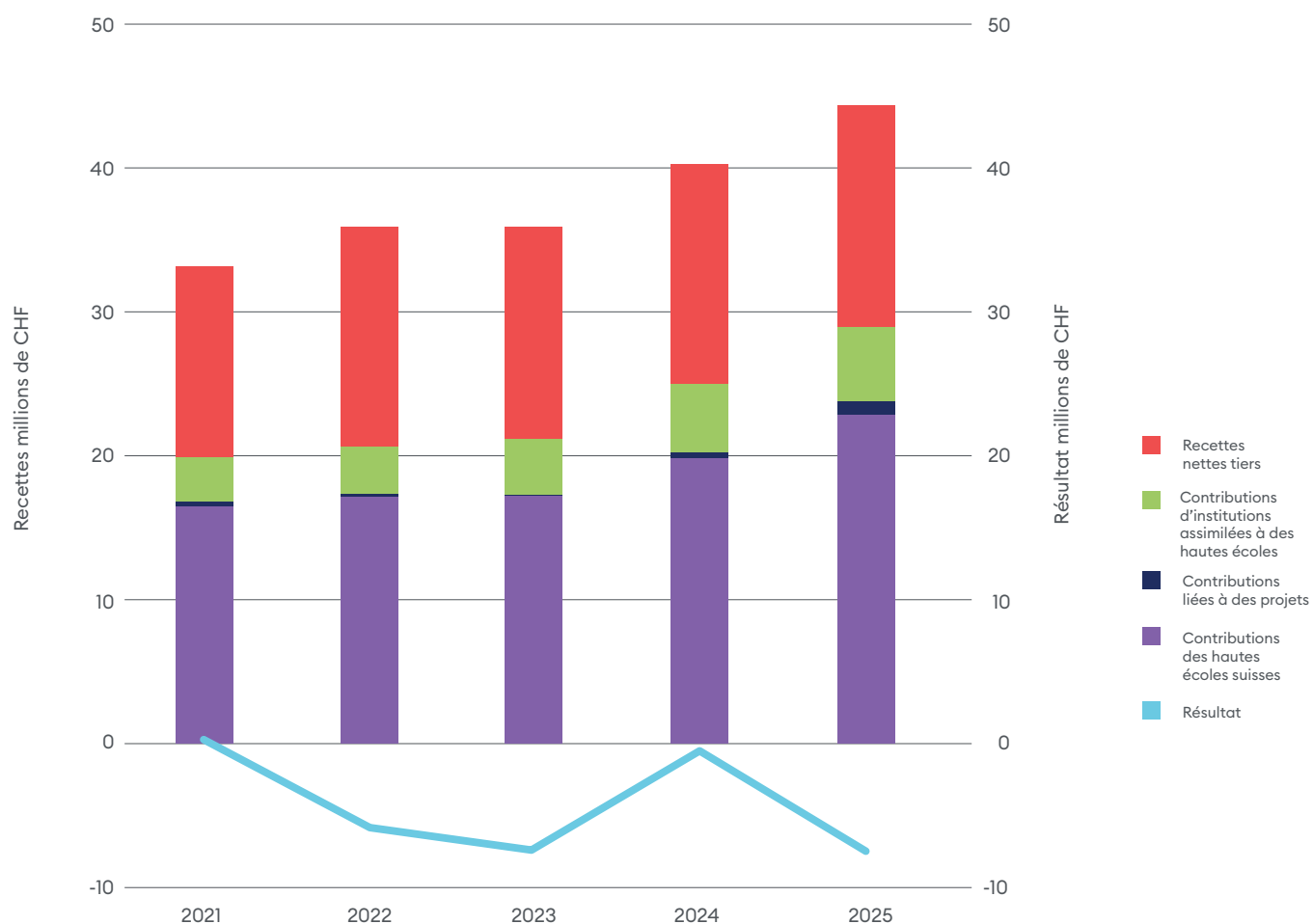
Évolution des effectifs

En moyenne annuelle, l'effectif sans les stagiaires et les apprentis s'élevait à 152,5 postes à temps plein (2024 : 148,7).

Évaluation des risques

La gestion des risques est un volet majeur de la gestion de l'entreprise et concerne tous les départements de Switch. Elle constitue une composante centrale de la planification des activités. La direction surveille les risques dans les différents domaines et en discute régulièrement avec le Comité et le Conseil de fondation. Switch procède à une évaluation annuelle des risques. La gestion des risques fait partie intégrante du système de contrôle interne (SCI).

Évolution des produits et du résultat de 2021 à 2025



Bilan

en kCHF	Annexe	31.12.2025	31.12.2024
Actifs circulants			
Liquidités		1'489	2'496
Titres	1	57'294	59'495
Créances résultant de livraisons et de prestations		1'817	1'418
Autres créances à court terme	2	5'975	1'103
Comptes de régularisation actifs	3	3'732	5'069
Total actifs circulants		70'307	69'581
Actifs immobilisés			
Placements financiers	1	5'024	-
Participations	16	20	20
Immobilisations corporelles	4	9'443	11'873
Immobilisations incorporelles	5	1'345	-
Total actifs immobilisés		15'832	11'893
Total actifs		86'139	81'474
Dettes à court terme			
Dettes résultant de livraisons et de prestations		2'366	3'144
Autres dettes à court terme	6	4'507	4'063
Comptes de régularisation passifs	7	7'790	7'371
Total dettes à court terme		14'663	14'578
Dettes à long terme			
Provisions	8	307	263
Total dettes à long terme		307	263
Total dettes		14'970	14'841
Capitaux propres			
Capital de fondation		10'000	10'000
Capital affecté		60'000	60'000
Goodwill compensé		-	-11'586
Report de bénéfice		1'169	8'219
Total capitaux propres		71'169	66'633
Total passifs		86'139	81'474

Compte de résultat

en kCHF	Annexe	2025	2024
Produit net des livraisons et des prestations			
Contributions des hautes écoles suisses	9	23'071	20'160
Contributions des institutions proches des hautes écoles		5'123	4'698
Produits noms de domaine		13'092	13'281
Subventions publiques liées à des projets	15	893	273
Produits divers tiers		2'302	2'105
Total produit net des livraisons et des prestations		44'481	40'517
Chiffre d'affaires total			
		44'481	40'517
Charges			
Charges de prestations de services		-12'278	-10'158
Charges de personnel	10	-27'470	-26'139
Autres charges d'exploitation	11	-9'062	-6'963
Amortissements des immobilisations corporelles	4	-5'320	-3'260
Amortissements des immobilisations incorporelles	5	-289	-
Total des charges		-54'419	-46'520
Résultat d'exploitation			
		-9'938	-6'003
Produits financiers	12	3'594	6'011
Charges financières	13	-718	-530
Résultat ordinaire			
		-7'062	-522
Produits hors exploitation	14	11	30
Charges hors exploitation		-	-
Résultat hors exploitation		11	30
Bénéfice/perte de l'exercice			
		-7'051	-492

Tableau de flux de trésorerie

en kCHF	Annexe	2025	2024
Flux de trésorerie des activités opérationnelles			
Perte de l'exercice		-7'051	-492
Amortissements	4, 5	5'609	3'260
Résultat sur titres		-2'801	-5'357
Pertes sur / dissolution de corrections de valeur		-	-
Augmentation/diminution des provisions sans incidence sur le fonds	8	44	-
Autres charges/produits sans incidence sur le fonds		63	-
Augmentation/diminution des créances résultant de livraisons et de prestations		-399	-274
Augmentation/diminution des autres créances à court terme et comptes de régularisation actifs	2, 3	1'921	454
Augmentation/diminution des dettes résultant de livraisons et de prestations		-778	-358
Augmentation/diminution des autres dettes à court terme et comptes de régularisation passifs	6, 7	864	-2'263
Flux de trésorerie des activités opérationnelles		-2'528	-5'030
Flux de trésorerie des activités d'investissement			
Décassements pour acquisitions (achats) de titres et placements financiers	1	-	-
Encaissements provenant de désinvestissement (ventes) de titres et placements financiers	1	5'000	6'000
Décassements pour acquisitions (achats) d'immobilisations corporelles	4	-1'846	-6'106
Encaissements provenant de désinvestissement (ventes) d'immobilisations corporelles	4	-	-
Décassements pour acquisitions (achats) d'immobilisations incorporelles	5	-1'633	-
Flux de trésorerie des activités d'investissement		1'521	-106
Flux de trésorerie des activités de financement			
		-	-
Variation nette des liquidités		-1'007	-5'136
Liquidités au 01.01.			
		2'496	7'632
Variation du fonds liquidités		-1'007	-5'136
Liquidités au 31.12.		1'489	2'496

Tableau de variation des capitaux propres

en kCHF	Capital de fondation	Capital affecté	Goodwill compensé	Report de bénéfice	Total
Capitaux propres au 31.12.2023 (Code des obligations)	10'000	60'000	-	2'134	72'134
Conversion aux Swiss GAAP RPC			-11'586	6'577	-5'009
Capitaux propres au 01.01.2024 (Swiss GAAP RPC)	10'000	60'000	-11'586	8'711	67'125
Perte de l'exercice 2024				-492	-492
Capitaux propres au 31.12.2024 (Swiss GAAP RPC)	10'000	60'000	-11'586	8'219	66'633
Perte de l'exercice 2025				-7'051	-7'051
Variation du goodwill			11'586		11'586
Différence d'arrondi liée à présentation en kCHF				1	1
Capitaux propres au 31.12.2025 (Swiss GAAP RPC)	10'000	60'000	-	1'169	71'169

Annexe

Principes comptables

Généralités

Les présents comptes consolidés de la Fondation Switch (“Switch”) ont été établis conformément aux Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que des résultats. Switch applique l'ensemble des normes Swiss GAAP RPC. L'exercice correspond à l'année civile et se termine le 31 décembre. Les comptes consolidés sont présentés en francs suisses (CHF). Sauf indication contraire, tous les montants figurant dans les comptes consolidés sont exprimés en milliers de francs suisses (kCHF). Ces arrondis peuvent entraîner de légères différences dans les totaux présentés. Les comptes consolidés ont été approuvés par le Conseil de fondation le 18 juin 2026.

Première application des Swiss GAAP RPC

La Fondation Switch convertit sa présentation des comptes du Code des obligations suisse aux Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC et les applique pour la première fois au 31 décembre 2025. En plus des exigences des Swiss GAAP RPC, la période de comparaison 2024 est également présentée intégralement selon les Swiss GAAP RPC. La conversion a notamment conduit à la dissolution de la réserve pour fluctuations de valeur sur les titres ainsi qu'à la première imputation du goodwill historique sur les capitaux propres. D'autres effets de conversion ont été analysés et pris en compte dans le cadre de la première application.

Les effets de la conversion ont été comptabilisés dans le tableau de variation des capitaux propres au 1er janvier 2024. Les effets significatifs suivants en ont résulté :

- Au poste « Report de bénéfice », un effet cumulé de conversion de kCHF 6'577 a été comptabilisé. Celui-ci comprend notamment :
 - la dissolution de la réserve pour fluctuations de valeur au 31 décembre 2023 d'un montant de kCHF 3'077,
 - la dissolution de la dépréciation (impairment) comptabilisée au cours de l'exercice 2023 sur la participation Phoenix d'un montant de kCHF 3'500. La participation a ainsi été évaluée avant consolidation au coût d'acquisition de kCHF 11'586.
- Au poste « Goodwill compensé », un montant de kCHF -11'586 a été comptabilisé. L'acquisition de la participation en 2022 était constituée intégralement de goodwill. Dans le cadre de l'application de la méthode de la mise en équivalence, ce goodwill est directement imputé sur les capitaux propres. De plus amples informations figurent dans la note annexe « Participations dans des sociétés associées ».

Afin d'assurer la comparabilité, le compte de résultat 2024 a été ajusté rétroactivement par rapport aux comptes annuels statutaires. L'écart significatif concerne le traitement des titres :

- La réserve pour fluctuations de valeur constituée à titre complémentaire au cours de l'exercice 2024 d'un montant de kCHF 1'101 a été dissoute avec effet sur le résultat via les charges financières dans le cadre de la conversion.

Le résultat annuel 2024 ajusté selon les Swiss GAAP RPC s'élève ainsi à kCHF -492 (perte) contre le résultat annuel statutaire de kCHF -1'593 (perte).

Tableau de flux de trésorerie

Le fonds « Liquidités » constitue la base de présentation du tableau de flux de trésorerie. Les flux de trésorerie des activités opérationnelles sont présentés selon la méthode indirecte.

Principes d'évaluation

Généralités

Les comptes consolidés reposent sur le principe des coûts historiques (à l'exception des titres à court terme et à long terme, qui sont comptabilisés à la valeur de cours) et sont établis en postulant la continuité d'exploitation.

Les principes d'évaluation des principaux postes du bilan ainsi que de comptabilisation des produits et des charges sont les suivants :

Liquidités

Les liquidités comprennent la caisse et les avoirs en banque. Elles sont évaluées à la valeur nominale.

Titres

Les titres figurant dans les actifs circulants ainsi que dans les actifs immobilisés sont évalués aux valeurs de cours à la date du bilan.

Les titres sont gérés par des banques dans le cadre de contrats de mandat. Étant donné que les titres peuvent être cédés à tout moment, l'ensemble du portefeuille de titres est classé dans les actifs circulants.

Un règlement de placement est établi par le Conseil de fondation et définit les principes, directives, tâches et compétences en matière de gestion de fortune, appliqués sur plusieurs années afin d'assurer la stabilité. Le Conseil de fondation procède périodiquement à un réexamen du règlement de placement.

Créances

Les créances résultant de livraisons et de prestations comprennent des créances à court terme issues de l'activité ordinaire avec une durée résiduelle allant jusqu'à un an. Les créances sont comptabilisées à la valeur nominale. À chaque date de bilan, les créances résultant de livraisons et de prestations sont examinées pour déceler tout indice de dépréciation afin de tenir compte des risques de défaillance économiques. Sur la base de cette évaluation, aucune correction de valeur individuelle ni forfaitaire

n'a été comptabilisée sur les créances résultant de livraisons et de prestations au cours de la période sous revue.

Les autres créances à court terme sont également comptabilisées à la valeur nominale et examinées à chaque date de bilan pour déceler tout indice de dépréciation afin de tenir compte des risques de défaillance économiques.

Participations dans des sociétés associées

Les sociétés dans lesquelles Switch détient entre 20 % et 50 % des droits de vote ou sur lesquelles elle exerce autrement une influence significative sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence et présentées en tant que participations dans des sociétés associées.

La comptabilisation initiale s'effectue au coût d'acquisition. Lors de l'acquisition, la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part de l'actif net de la société associée est traitée comme du goodwill. Ce goodwill est intégralement imputé sur les capitaux propres à la date d'acquisition. En cas de cession d'une société associée, le goodwill acquis précédemment imputé sur les capitaux propres est pris en compte dans le calcul du gain ou de la perte comptabilisé en résultat.

La valeur comptable de la participation est ajustée de la quote-part du bénéfice ou de la perte ainsi que des dividendes reçus. En présence d'indices de dépréciation, la valeur de la participation est examinée et, le cas échéant, corrigée.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué des amortissements économiquement nécessaires et des dépréciations. Les immobilisations corporelles de faible valeur dont le coût d'acquisition est inférieur au seuil de kCHF 3 ne sont pas activées, mais comptabilisées intégralement en charges l'année de leur acquisition. Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire sur la durée d'utilisation économique du bien.

Les durées d'utilisation économique ont été définies comme suit :

Mobilier de bureau et aménagements	10 ans
Machines de bureau	4 ans
Hardware postes de travail	3 ans
Hardware serveurs	4 ans
Infrastructure routeurs	5 ans
Infrastructure optique	7 ans
Petit matériel réseau	5 ans
Fibres optiques	10 ans

Immobilisations incorporelles

Ce poste comprend exclusivement des logiciels acquis. Les immobilisations incorporelles sont activées lorsqu'elles sont clairement identifiables, que les coûts peuvent être déterminés de manière fiable et qu'elles apportent à l'organisation un avantage mesurable sur plusieurs années. Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût d'acquisition diminué des amortissements économiquement nécessaires et des dépréciations. Les amortissements sont comptabilisés avec effet sur le résultat selon la méthode linéaire sur la durée d'utilisation économique.

Les durées d'utilisation économique ont été définies comme suit :

Logiciels postes de travail	3 ans
Logiciels serveurs	3 ans

Le goodwill n'est pas activé, mais imputé sur les capitaux propres à la date d'acquisition.

Pertes de valeur

La valeur des actifs à long terme est examinée à chaque date de bilan. En présence d'indices de dépréciation, la valeur recouvrable est calculée. Si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable, un ajustement avec effet sur le résultat est effectué par le biais d'amortissements exceptionnels.

La valeur du goodwill est examinée à chaque date de bilan. Une éventuelle perte de valeur

n'entraîne pas de charge avec effet sur le résultat, mais donne lieu uniquement à une information en annexe.

Dettes

Les dettes sont comptabilisées à la valeur nominale.

Leasing

En matière de leasing, il est distingué entre le leasing financier et le leasing opérationnel. Il y a leasing financier lorsque la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété d'un actif sont transférés. Les actifs ainsi que les dettes résultant du leasing financier sont comptabilisés au bilan. Les engagements de leasing opérationnel qui ne peuvent pas être résiliés dans un délai d'un an sont présentés en annexe.

Provisions

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement passé génère une obligation probable et fondée, dont le montant et/ou l'échéance est incertain(e) mais estimable. L'évaluation de la provision repose sur l'estimation des décaissements nécessaires à l'extinction de l'obligation.

Engagements de prévoyance

La Fondation Switch gère des plans de prévoyance pour ses collaborateurs. L'évaluation et la présentation sont effectuées conformément aux Swiss GAAP RPC 16. Les incidences économiques des plans de prévoyance sur la Fondation sont évaluées annuellement.

Un avantage économique est activé lorsqu'il est admissible et prévu d'utiliser l'excédent de couverture des institutions de prévoyance pour les futures charges de prévoyance de la Fondation. Une obligation envers des institutions de prévoyance est mise au passif lorsque les conditions de constitution d'une provision sont remplies. Les réserves de cotisations patronales existantes sont comptabilisées comme actif dans les actifs. Les variations de l'avantage économique ou de l'obligation économique sont comptabilisées avec effet sur le résultat dans les charges de personnel, au même titre que les cotisations encourues pour la période.

Comptabilisation des sources de produits

Switch réalise des produits provenant de prestations de services aux hautes écoles, aux institutions proches des hautes écoles et à d'autres tiers, de fonds alloués à des projets spécifiques ainsi que des services d'enregistrement de noms de domaine exploités sur mandat de l'OFCOM.

Switch comptabilise les produits en principe au moment où la prestation de services est fournie et où le client a assumé les avantages ainsi que les risques et opportunités qui y sont associés. Les subventions publiques liées à des projets sont comptabilisées en produits de manière périodique, conformément aux Swiss GAAP RPC 28, en fonction de l'engagement des charges correspondantes.

Comptabilisation des charges

Les charges sont comptabilisées selon le principe de la délimitation périodique et prises en compte dans la période au cours de laquelle elles sont économiquement engendrées. Les es-comptes sont comptabilisés comme des réductions du coût d'acquisition.

Impôts sur les bénéfices

Switch est exonérée des impôts sur les bénéfices en vertu de l'exonération fiscale existante. En conséquence, aucun impôt sur les bénéfices n'est présenté dans le compte de résultat.

Engagements conditionnels

La probabilité et le montant des engagements conditionnels sont évalués à la date du bilan ; l'engagement conditionnel est évalué en conséquence et présenté en annexe.

Notes relatives au bilan, au compte de résultat, au tableau de flux de trésorerie et au tableau de variation des capitaux propres

1. Titres et placements financiers

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Structure de placement		
Actions	24'725	25'854
Obligations	20'755	23'171
Placements alternatifs	5'326	4'644
Fonds immobiliers	4'752	4'174
Liquidités	1'736	1'652
Total titres	57'294	59'495
Créance sur prix de vente d'actions	5'024	-
Total placements financiers	5'024	-

La créance sur prix de vente d'actions concerne la troisième et dernière tranche du contrat de cession de participation avec Phoenix Technologies AG du 19 décembre 2025.
La créance est sans intérêts et échoit le 19 octobre 2027.

2. Autres créances à court terme

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Créance à court terme sur prix de vente d'actions	5'455	-
Créances d'impôt anticipé	270	261
Autres créances à court terme	250	842
Total	5'975	1'103

La créance à court terme sur prix de vente d'actions se rapporte à la première et à la deuxième tranche du contrat de cession de participation avec Phoenix Technologies AG du 19 décembre 2025.

La première tranche d'un montant de kCHF 955 a été réglée le 30 janvier 2026. La deuxième tranche s'élève à kCHF 4'500, est sans intérêts et échoit le 31 décembre 2026.

Les autres créances à court terme comprennent essentiellement des garanties de loyer ainsi que des créances résultant de paiements par carte de crédit et virements bancaires.

3. Comptes de régularisation actifs

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Acomptes versés aux fournisseurs	2'092	3'327
Produits encore non facturés	1'640	1'742
Total	3'732	5'069

4. Immobilisations corporelles

en kCHF	Mobilier de bureau et aménagements	Serveurs et autres infrastructures techniques	Immobilisations corporelles en cours	Total
Valeur comptable nette au 01.01.2025	1'442	10'431	-	11'873
Coûts d'acquisition/de production				
Solde au 01.01.2025	2'333	28'406	-	30'739
Acquisitions	-	1'111	1'779	2'890
Reclassements	-	-	-	-
Sorties	-	-2'354	-	-2'354
Solde au 31.12.2025	2'333	27'163	1'779	31'275
Amortissements et pertes de valeur cumulés				
Solde au 01.01.2025	-891	-17'975	-	-18'866
Amortissements planifiés	-234	-3'614	-	-3'848
Pertes de valeur	-	-1'472	-	-1'472
Reclassements	-	-	-	-
Sorties	-	2'354	-	2'354
Solde au 31.12.2025	-1'125	-20'707	-	-21'832
Valeur comptable nette au 31.12.2025	1'208	6'456	1'779	9'443

en kCHF	Mobilier de bureau et aménagements	Serveurs et autres infrastructures techniques	Immobilisations corporelles en cours	Total
Valeur comptable nette au 01.01.2024	1'707	5'560	1'760	9'027
Coûts d'acquisition/de production				
Solde au 01.01.2024	2'333	20'540	1'760	24'633
Acquisitions	-	6'106	-	6'106
Reclassements	-	1'760	-1'760	-
Sorties	-	-	-	-
Solde au 31.12.2024	2'333	28'406	-	30'739
Amortissements et pertes de valeur cumulés				
Solde au 01.01.2024	-626	-14'980	-	-15'606
Amortissements planifiés	-265	-2'995	-	-3'260
Pertes de valeur	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-
Solde au 31.12.2024	-891	-17'975	-	-18'866
Valeur comptable nette au 31.12.2024	1'442	10'431	-	11'873

Les immobilisations corporelles comprennent exclusivement du mobilier de bureau et des aménagements, des serveurs et autres infrastructures techniques ainsi que des immobilisations en cours telles que décrites dans le tableau des immobilisations corporelles. Switch ne possède aucun terrain non bâti ni terrain et construction. Dans le cadre d'un examen des pertes de valeur de certaines immobilisations corporelles, une dépréciation (impairment) supplémentaire de kCHF 1'472 a été comptabilisée sur des actifs individuels. Les actifs concernés ont été intégralement corrigés de valeur, puis sortis du tableau des immobilisations corporelles à leurs valeurs d'acquisition historiques de kCHF 2'354.

5. Immobilisations incorporelles

en kCHF	Logiciels postes de travail	Logiciels serveurs	Total
Valeur comptable nette au 01.01.2025	-	-	-
Coûts d'acquisition/de production			
Solde au 01.01.2025	65	160	225
Acquisitions	-	1'634	1'634
Sorties	-	-	-
Solde au 31.12.2025	65	1'794	1'859
Amortissements et pertes de valeur cumulés			
Solde au 01.01.2025	-65	-160	-225
Amortissements planifiés	-	-289	-289
Pertes de valeur	-	-	-
Sorties	-	-	-
Solde au 31.12.2025	-65	-449	-514
Valeur comptable nette au 31.12.2025	-	1'345	1'345

en kCHF	Logiciels postes de travail	Logiciels serveurs	Total
Valeur comptable nette au 01.01.2024	-	-	-
Coûts d'acquisition/de production			
Solde au 01.01.2024	65	160	225
Acquisitions	-	-	-
Sorties	-	-	-
Solde au 31.12.2024	65	160	225
Amortissements et pertes de valeur cumulés			
Solde au 01.01.2024	-65	-160	-225
Amortissements planifiés	-	-	-
Pertes de valeur	-	-	-
Sorties	-	-	-
Solde au 31.12.2024	-65	-160	-225
Valeur comptable nette au 31.12.2024	-	-	-

Les immobilisations incorporelles comprennent des valeurs incorporelles acquises ainsi que des prestations de développement externes en lien avec les services cloud de Switch. Il s'agit exclusivement de prestations de développement acquises auprès de tiers. Les prestations propres ne sont pas activées.

6. Autres dettes à court terme

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Acomptes reçus des registraires de noms de domaine	3'352	3'326
Divers créanciers	74	90
Charges sociales	443	32
Dettes envers la TVA	249	377
Compte courant subventions publiques liées à des projets	389	238
Total	4'507	4'063

7. Comptes de régularisation passifs

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Redevance annuelle noms de domaine	6'359	6'279
Régularisation congés et vacances	718	762
Régularisation heures supplémentaires	314	262
Autres comptes de régularisation passifs	399	68
Total	7'790	7'371

Les autres comptes de régularisation passifs concernent essentiellement des indemnités journalières, des factures fournisseurs non encore reçues pour des charges de l'exercice sous revue ainsi que des paiements anticipés reçus de clients pour l'exercice suivant.

8. Provisions

en kCHF	Provision pour jubilés de service	Total
Valeur comptable au 01.01.2025	263	263
Dotation	44	44
Utilisation	-	-
Dissolution	-	-
Valeur comptable au 31.12.2025	307	307

en kCHF	Provision pour jubilés de service	Total
Valeur comptable au 01.01.2024	-	-
Dotation	263	263
Utilisation	-	-
Dissolution	-	-
Valeur comptable au 31.12.2024	263	263

9. Contributions des hautes écoles suisses

en kCHF	2025	2024
Produits EPF	5'250	5'068
Produits universités	9'548	7'124
Produits hautes écoles spécialisées	7'064	6'680
Produits hautes écoles pédagogiques	1'209	1'288
Total	23'071	20'160

Les tarifs des prestations de services proposées sont fixés annuellement par le Conseil de fondation.

10. Charges de personnel

en kCHF	2025	2024
Salaires	21'433	20'315
Charges sociales	4'295	3'994
Autres charges de personnel	1'742	1'830
Total	27'470	26'139

Les autres charges de personnel comprennent les coûts de recrutement, de formation continue, les remboursements de frais et les indemnités de repas.

	2025	2024
Nombre de collaborateurs*		
Collaborateurs à la date du bilan	175	164
ETP moyens (équivalents temps plein)	152.51	148.70

* Ces chiffres n'incluent ni les stagiaires ni les apprentis.

11. Autres charges d'exploitation

en kCHF	2025	2024
Charges administratives	5'485	2'942
Charges immobilières	2'258	2'274
Entretien et réparations	822	1'162
Marketing/relations publiques	336	490
Taxes/assurances	98	95
Perte sur cession de participations	63	-
Total	9'062	6'963

12. Produits financiers

en kCHF	2025	2024
Gains de cours sur titres	2'844	5'202
Dividendes et coupons sur titres	678	783
Gains sur monnaies étrangères	72	26
Produits d'intérêts	-	-
Total	3'594	6'011

13. Charges financières

en kCHF	2025	2024
Pertes de cours sur titres	561	372
Frais de gestion de titres	141	146
Pertes sur monnaies étrangères	-	-
Charges d'intérêts	16	12
Total	718	530

14. Produits hors exploitation

en kCHF	2025	2024
Produits locatifs places de parc du personnel	10	10
Ventes de laptops aux collaborateurs	1	20
Total	11	30

15. Subventions publiques liées à des projets

Switch reçoit des subventions du Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) dans le cadre de sa participation à divers projets de recherche au titre du programme européen Horizon Europe (notamment EOSC Data Commons, EOSC Gravity et Géant GN5-2).

Les subventions servent exclusivement à couvrir les charges liées aux projets et correspondent au maximum aux coûts effectifs éligibles. Les fonds non utilisés doivent être restitués. Les projets sont soumis à des obligations détaillées de reporting et de contrôle envers le SEFRI.

Le versement des subventions s'effectue en plusieurs tranches en fonction de l'avancement des projets (notamment à l'entrée en vigueur du contrat, après les rapports intermédiaires ainsi qu'à la clôture du projet).

Les subventions sont comptabilisées de manière périodique en fonction de l'engagement des charges de projet correspondantes. Au cours de l'exercice 2025, des produits liés à des projets d'un montant de kCHF 893 ont été comptabilisés et présentés dans le compte de résultat sous « Subventions publiques liées à des projets ».

Au 31 décembre 2025, des comptes de régularisation passifs pour des prestations non encore fournies d'un montant de kCHF 150 sont comptabilisés.

Les obligations à court terme correspondantes liées aux subventions publiques liées à des projets sont présentées dans les autres dettes à court terme pour un montant de kCHF 389 (voir note 6).

en kCHF	2025	2024
Subventions reçues:		
SEFRI - EOSC Data Commons	457	-
SEFRI - EOSC Gravity	218	-
SEFRI - Géant GN 5-1 & 5-2	368	273
Total subventions reçues	1'043	273
Régularisation pour prestations non encore fournies	-150	-
Total produits liés à des projets	893	273

Autres informations annexes

16. Aperçu des sociétés associées et participations

en kCHF	Monnaie	Capital- actions 31.12.2025	Quote-part du capital 31.12.2025	Quote-part du capital 31.12.2024	Méthode
Phoenix Systems AG, Zürich	CHF	0	0.00%	33.78%	Méthode de la mise en équivalence
SWITCH GmbH, Zürich	CHF	20'000	100.00%	100.00%	Non consolidée

SWITCH GmbH, Zurich, est une société non significative et non opérationnelle sans chiffre d'affaires avec des tiers. Pour cette raison, elle est présentée comme participation non consolidée.

La participation dans Phoenix Systems AG a été acquise en 2022. L'acquisition consistait intégralement en goodwill. La cession a été finalisée le 19 décembre 2025 conformément au contrat de vente d'actions conclu.

17. Goodwill

a. Tableau théorique des immobilisations liées au goodwill

Le goodwill d'un montant de kCHF 11'586 résultant de l'acquisition de la participation dans Phoenix Systems AG le 19 octobre 2022 a été intégralement imputé sur les capitaux propres à la date d'acquisition. L'activation et l'amortissement théoriques du goodwill auraient eu les incidences suivantes sur le bilan :

en kCHF	Goodwill sociétés associées	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 01.01.2025	11'586	11'586
Sorties	-11'586	-11'586
Valeurs d'acquisition historiques au 31.12.2025	-	-
Amortissements cumulés théoriques au 01.01.2025	-5'021	-5'021
Amortissement théorique de l'exercice	-2'317	-2'317
Sorties amortissements théoriques	7'338	7'338
Amortissements cumulés théoriques au 31.12.2025	-	-
Valeur comptable nette théorique au 31.12.2025	-	-

en kCHF	Goodwill sociétés associées	Total
Valeurs d'acquisition historiques au 01.01.2024	11'586	11'586
Valeurs d'acquisition historiques au 31.12.2024	11'586	11'586
Amortissements cumulés théoriques au 01.01.2024	-2'703	-2'703
Amortissement théorique de l'exercice	-2'317	-2'317
Amortissements cumulés théoriques au 31.12.2024	-5'021	-5'021
Valeur comptable nette théorique au 31.12.2024	6'565	6'565

b. Incidence théorique sur les capitaux propres et le résultat annuel

L'activation et l'amortissement théoriques du goodwill auraient eu les incidences suivantes sur les capitaux propres et le résultat annuel :

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Capitaux propres selon bilan	71'169	66'633
Activation théorique valeur comptable nette goodwill	-	6'565
Capitaux propres théoriques y compris valeur comptable nette goodwill	71'169	73'198

en kCHF	2025	2024
Résultat annuel selon compte de résultat	-7'051	-492
Amortissement théorique sur goodwill	-2'317	-2'317
Résultat annuel théorique après amortissement du goodwill	-9'368	-2'809

18. Engagements de prévoyance

Switch gère des plans de prévoyance pour ses collaborateurs et est affiliée à l'institution de prévoyance Columna Sammelstiftung Client Invest, qui propose un plan de prévoyance avec des prestations obligatoires et surobligatoires ainsi qu'une stratégie de placement réexaminée annuellement.

2025

en kCHF	Excédent/ découvert 31.12.2025	Quote-part économique de l'organisation 31.12.2025	Quote-part économique de l'organisation 01.01.2025	Variation par rapport à l'exerci- ce précédent avec effet sur le résultat de l'exercice	Cotisations délimitées sur la période	Charges de prévoyance dans les charges de personnel
Avantage économique/ obligation économique et charges de prévoyance						
Plans de prévoyance avec excédent de couverture	-	-	-	-	2'370	2'370
Total	-	-	-	-	2'370	2'370

Les plans de prévoyance affichent un taux de couverture de 116.62% au 31 décembre 2025. Il n'en résulte aucun avantage économique pour la Fondation, étant donné qu'il n'existe ni droit légal au remboursement ni perspective de réduction des cotisations futures.

2024

en kCHF	Excédent/ découvert 31.12.2024	Quote-part économique de l'organisation 31.12.2024	Quote-part économique de l'organisation 01.01.2024	Variation par rapport à l'exercice précédent avec effet sur le résultat de l'exercice	Cotisations délimitées sur la période	Charges de prévoyance dans les charges de personnel
Avantage économique/ obligation économique et charges de prévoyance						
Plans de prévoyance avec excédent de couverture	-	-	-	-	2'259	2'259
Total	-	-	-	-	2'259	2'259

Les plans de prévoyance affichent un taux de couverture de 113.17% au 31 décembre 2024. Il n'en résulte aucun avantage économique pour la Fondation, étant donné qu'il n'existe ni droit légal au remboursement ni perspective de réduction des cotisations futures.

19. Engagements de leasing non comptabilisés au bilan

Les engagements de leasing non comptabilisés au bilan ont été classés comme leasing opérationnel et concernent un contrat de bail pour l'immeuble sis Werdstrasse 2 à Zurich.

en kCHF	31.12.2025	31.12.2024
Contrats de bail	9'209	10'540
dont < 1 an	1'331	1'331
dont 1 - 5 ans	5'326	5'326
dont > 5 ans	2'552	3'883

20. Transactions avec des parties liées

Les transactions avec des parties liées sont effectuées à des conditions conformes au marché.

Au cours de l'exercice sous revue, aucune transaction significative avec des parties liées n'a été réalisée. En ce qui concerne la cession de la participation dans Phoenix Systems AG, il est renvoyé aux informations correspondantes dans les notes relatives aux participations.

21. Actifs gagés et nature du gage

Il n'existe aucun actif gagé.

22. Engagements conditionnels

Dans le cadre du contrat de bail pour les locaux commerciaux sis Werdstrasse 2 à Zurich, une garantie bancaire d'un montant de kCHF 471 (exercice précédent : kCHF 471) existe, destinée à garantir les obligations découlant du contrat de bail.

23. Affaires en suspens extraordinaires et risques

Il n'existe aucune affaire en suspens extraordinaire ni aucun risque significatif qui ne soit pas déjà pris en compte dans les comptes annuels.

24. Événements postérieurs à la date du bilan

Depuis le 31 décembre 2025, aucun événement susceptible d'avoir une influence significative sur les comptes consolidés de la Fondation Switch n'est survenu.

Rapport de révision



Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der SWITCH, Bern

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der SWITCH und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Geldflussrechnung und dem Eigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Konzernrechnung (Seiten 23 bis 41) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der konsolidierten Vermögens- und Finanzlage des Konzerns zum 31. Dezember 2025 sowie dessen konsolidierter Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, 8050 Zürich
+41 58 792 44 00

www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied des globalen PwC-Netzwerks, einem Netzwerk von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.



Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Konzernrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.



PricewaterhouseCoopers AG

Thomas Wallmer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Kerstin Baumgartner
Zugelassene Revisionsexpertin

Zürich, 18. Juni 2026



Switch

Zürich

Werdstrasse 2

8004 Zürich

+41 44 268 15 15

www.switch.ch

info@switch.ch

Switch

Lausanne

EPFL Innovation Park

Bâtiment I

1015 Lausanne