

The cover features a light blue background with four large, overlapping circles. A large central circle has a red-to-purple gradient. To its top right is a blue circle, to its bottom left is a green circle, and to its bottom right is an orange circle.

# Rapport annuel 2024

# Table des matières

Rétrospective	4
La fondation Switch	7
Faits et chiffres	9
Rapport financier annuel	20
Rapport de révision	34

# Rapport annuel



Alexandre Gachet  
Président du Conseil de fondation

Tom Kleiber  
Directeur

## Ensemble vers une nouvelle période stratégique

2024 fut une année de collaboration et d'orientation. Main dans la main avec notre communauté, nous avons continué à développer nos services, toujours dans l'optique d'une utilité accrue et d'une réduction des coûts pour nos destinataires. Parallèlement, nous avons posé les jalons d'une nouvelle stratégie – agile, bien étayée et prête pour un avenir mouvementé.

**Plus de performance et d'avantages pour les destinataires et la clientèle**  
La poursuite ambitieuse du développement de **Switch Cloud** a progressé comme prévu en 2024. Cette nouvelle infrastructure offre non seulement aux hautes écoles une souveraineté et une sécurité numériques maximales, mais leur évite aussi de devoir investir à grands frais

dans leurs propres infrastructures. Les clientes et clients pilotes ont pu tester les premiers composants de Switch Cloud dans le cadre de notre programme Family & Friends. L'objectif est de mettre cette solution à la disposition du grand public en mars 2025.

La **plateforme de recherche médicale de Berne** est un projet concret et novateur basé sur Switch Cloud. Switch la développe en partenariat avec l'Université de Berne, sa faculté de médecine et la société Insel Gruppe. La liberté de recherche et la souveraineté numérique sont au cœur du projet, notamment pour les données de recherche médicale à caractère sensible utilisées. Après l'achèvement de la phase de conception en juin 2024, le projet a reçu le feu vert pour sa mise en œuvre.

La première version devrait être disponible d'ici mai 2025.

L'extension du **Switch Community Security Operation Center (SOC)** a également reçu un accueil très favorable. Fin 2024, 20 destinataires et 1 client l'utilisaient déjà. Le Community SOC est un centre de compétences central pour l'analyse et la réaction aux incidents de sécurité. Son objectif: protéger rapidement et intégralement les institutions contre les menaces.

L'accent a également été mis sur la **Security Awareness**. Par le biais de plateformes d'échange, de connaissances spécialisées et de formations continues, nous sensibilisons notre communauté aux cyberrisques. Il convient de souligner tout particulièrement notre participation au développement du nouveau CAS Cyber Risk Awareness à la ZHAW. Des spécialistes de l'administration et de l'économie y apprennent à renforcer de manière ciblée une culture de la sécurité par le biais de la communication, de la psychologie et de l'informatique. Outre ce CAS, nos expertes en la matière enseignent également à la HSLU et à l'UZH dans trois autres CAS portant sur la gestion de l'information et de la cybersécurité.

Dans le domaine des **identités numériques**, Educa et Switch collaborent plus étroitement. L'objectif est de permettre la mobilité numérique à travers tous les niveaux de formation. Au niveau des hautes écoles, Switch peut se targuer d'un grand succès: la base d'utilisateurs de Switch edu-ID est passée en 2024 à 1,2 million de comptes actifs, soit une hausse de 20% par rapport à l'exercice précédent.

**Switch Procure** a également enregistré des réussites majeures. Les deux principaux

contrats-cadres pour la communauté – Microsoft et Adobe – ont pu être renégociés avec succès. Sur la base du contrat-cadre Microsoft, Switch Procure a lancé un appel d'offres public. Avec l'appel d'offres pour les services cloud de GÉANT et l'appel d'offres pour l'assistance Microsoft de l'année dernière, il est garanti qu'à partir de 2025, les hautes écoles pourront se procurer tous les produits Microsoft de manière conforme à la loi et au meilleur coût, sans devoir lancer elles-mêmes un appel d'offres. Le potentiel d'économies pour l'ensemble de la communauté est estimé à près d'un million de francs.

Pour renforcer le **dialogue avec la communauté**, Switch a emprunté de nouvelles voies. Avec le nouveau format événementiel **Forum Days**, les personnes participantes bénéficient d'une nouvelle plateforme d'échange inspirante pour se mettre en réseau avec leurs pairs, échanger sur les nouveaux développements et faire circuler le feedback. Parallèlement, nous avons harmonisé les **Working Group Meetings**. Afin de favoriser l'interdisciplinarité et l'efficacité, nous organisons les différents Working Group Meetings à la même date et dans un lieu commun. Par ailleurs, à partir de 2025, les Higher Education Cloud Days seront convertis en un nouveau format, appelé **Forum Days Cloud Forward**.

### **Une stratégie agile pour des exigences croissantes**

Ces progrès n'ont été possibles que parce que Switch s'est également **développée sur le plan organisationnel**. En 2024, la fondation a renforcé son agilité et sa résilience en tant qu'organisation apprenante afin de répondre plus rapidement aux divers besoins des destinataires et aux exigences croissantes en matière de sécurité et de disponibilité de nos services.

Switch est également bien armée en matière de sécurité de l'information: **l'audit de surveillance** ISO 27001 du système de gestion de la sécurité de l'information (ISMS) s'est déroulé avec succès en septembre. Outre les exigences normatives, différentes mesures mises en œuvre telles que la Threat Intelligence, la Security Architecture Governance et le Procurement ont également été examinées. Conclusion de l'auditeur: «La sécurité de l'information est un atout important pour Switch. Les connaissances techniques élevées et la sensibilisation à la sécurité de l'information de toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs interrogés sont impressionnantes.»

Notre système de gestion couvre non seulement la sécurité de l'information certifiée, mais aussi le système complet de gestion de la protection des données de la norme ISO 27701 ainsi que certains aspects de la Business Continuity (ISO 22301), qui doivent être développés sur mandat du comité de pilotage 2025.

L'entrée en fonction **d'Alexandre Gachet** en tant que nouveau président du Conseil de fondation a été un moment fort de l'année 2024. En prenant ses fonctions le 1er janvier 2024, il a également lancé l'élaboration de la **stratégie 2025+** agile. L'un des défis majeurs d'une présidence « de milice » consiste à utiliser le temps disponible pour la fonction de la manière la plus efficace possible. Le président s'est donc particulièrement réjoui de pouvoir participer à

plusieurs workshops aux quatre coins du pays. Avec ces ateliers, la Direction avait pour objectif de rencontrer personnellement le plus grand nombre possible de partenaires de la fondation et de les impliquer directement dans l'élaboration de la nouvelle stratégie 2025+.

### Perspectives pour 2025

Cette volonté de rendre ce processus aussi participatif que possible influencera favorablement la stratégie, qui sera prochainement soumise à l'approbation du Conseil de fondation. Elle guidera durablement les prochains développements de Switch et l'activité de ses plus de 160 collaboratrices et collaborateurs engagés au profit de l'ensemble de la communauté.

Le contexte économique évolue rapidement et est marqué par l'incertitude. Il est donc d'autant plus important que la nouvelle stratégie s'appuie sur une gouvernance stable et diversifiée. Cela nous permettra de renforcer la souveraineté numérique du paysage suisse de la formation et de la recherche à l'avenir également.



**Alexandre Gachet**  
Président du Conseil  
de fondation



**Tom Kleiber**  
Directeur

# La fondation Switch

# Organes et surveillance

## Représentations au sein du Conseil de fondation à fin 2024

	Délégués	Prénom	Nom	cf. légende
Confédération suisse	5			
Département fédéral de l'économie, de la formation et de la recherche, SEFRI et CSHE		Maurizio	Toneatto	
Délégué du Conseil des EPF		Dr. Olivier	Verscheure	
ETH Zurich		Dr. Rui	Brandao	4
EPFL		Dr. Philippe	Morel	
Établissements de recherche EPF		Ronny	Peterhans	
Cantons ayant une université	resp. 1			
Ct. Bâle		Dr. Rolf	Borner	
Ct. Berne		Daniel	Schönmann	
Ct. Fribourg		Dr. Alexandre	Gachet	2, 4
Ct. Genève		Pierre-Yves	Burgi	
Ct. Lucerne		Dr. Regula	Bürgi	
Ct. Neuchâtel		Thierry	Clément	
Ct. Saint-Gall		Alex	Rutz	
Ct. Tessin		Roland	Hochstrasser	
Ct. Vaud		Jérémie	Leuthold	
Ct. Zurich		Michael	Emch	
Universités cantonales	resp. 1			
Università della Svizzera italiana		Riccardo	Mantegazzini	
Université de Bâle		Prof. Dr. Christian	Tschudin	
Université de Berne		Dr. Cord	Fündeling	
Université de Lucerne		Marco	Antonini	
Université de Saint-Gall		Harald	Rotter	
Université de Zurich		Thomas	Sutter	3, 4
Université de Fribourg		Prof. Dr. Ulrich	Ultes-Nitsche	
Université de Genève		Prof. Giovanna	Di Marzo	
Université de Lausanne		Dr. Adriano	Barenco	
Université de Neuchâtel		Prof. Abdelmalek	Berkani	
Hautes écoles spécialisées	9			
BFH		Felix	Mäder	4
FHGR		Arno	Arpagaus	
FHNW		Niggi	Lang	
HES-SO		Michel	Regamey	
HSLU		Armin	Wehinger	
OST		Carlo	Höhener	
SUPSI		Nadia	Bregoli	
ZHAW		Christian	Gassner	
ZHdK		Hans-Ulrich	Gasser	
Hautes écoles pédagogiques	2			
PHGR		Dinesh	Rajakaruna	
PHZH		Prof. Dr. Barbara	Kohlstock	
Conférence des recteurs des hautes écoles suisses (swissuniversities)	1	Rahel	Imobersteg	4
Fonds national suisse	1	Sébastien	Stampfli	
Innosuisse	1	Gérald	Walti	
Swiss Library Network for Education and Research SLiNER	1	Jeannette	Frey	4

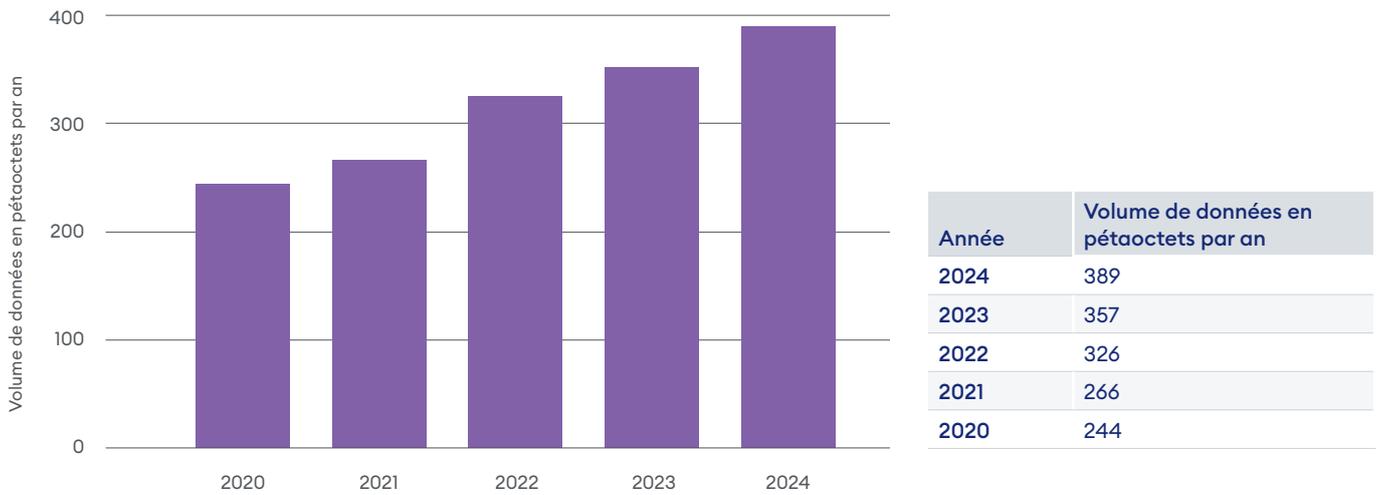
### Légende

- 1 Représentation nouvellement élue
- 2 Président
- 3 Vice-président
- 4 Membre du comité

# Faits & chiffres

# Switch LAN

Volume de données transportées par le réseau universitaire en pétaoctets par an.



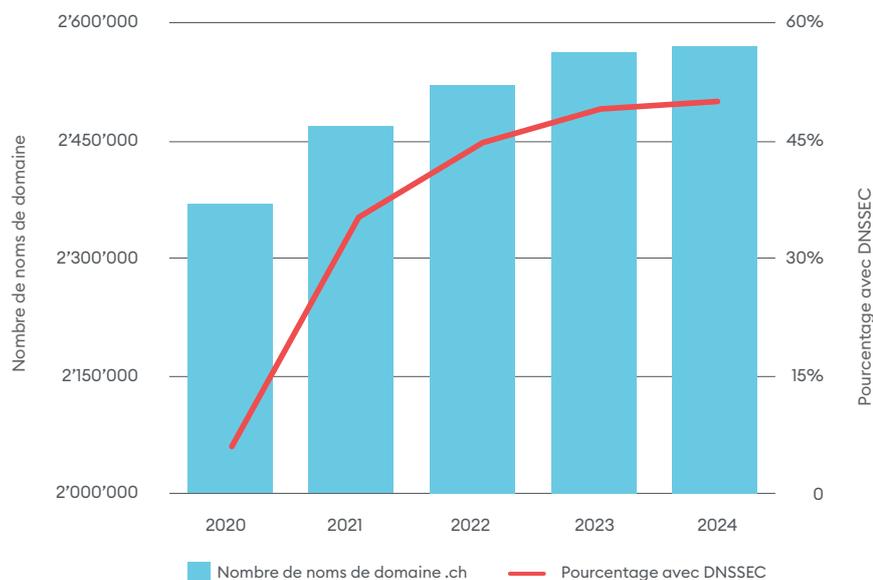
## Étendue du réseau universitaire

Le réseau universitaire s'étend sur 3'072 km. Cela correspond à la distance entre Porto et Helsinki.



# Noms de domaine .ch

## Évolution du nombre de noms de domaine .ch et le pourcentage DNSSEC



Année	Nombre de noms de domaine .ch	Pourcentage avec DNSSEC*
2024	2'571'971	50.4%
2023	2'564'165	49.1%
2022	2'522'325	44.8%
2021	2'467'372	35.2%
2020	2'370'925	6.0%

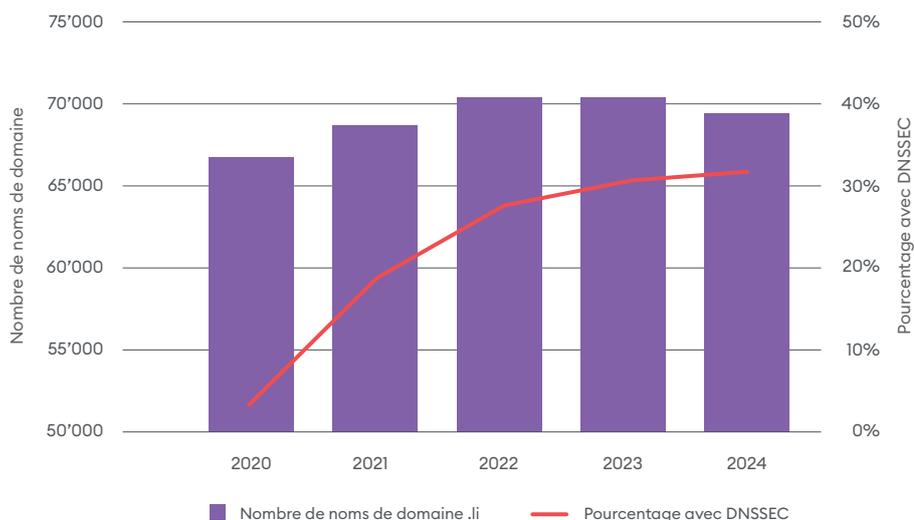
### Explications

\* Objectif pour la fin 2026: 60%

Source des données: <https://www.nic.ch/fr/statistics/>

# Noms de domaine .li

## Évolution du nombre de noms de domaine .li et le pourcentage DNSSEC

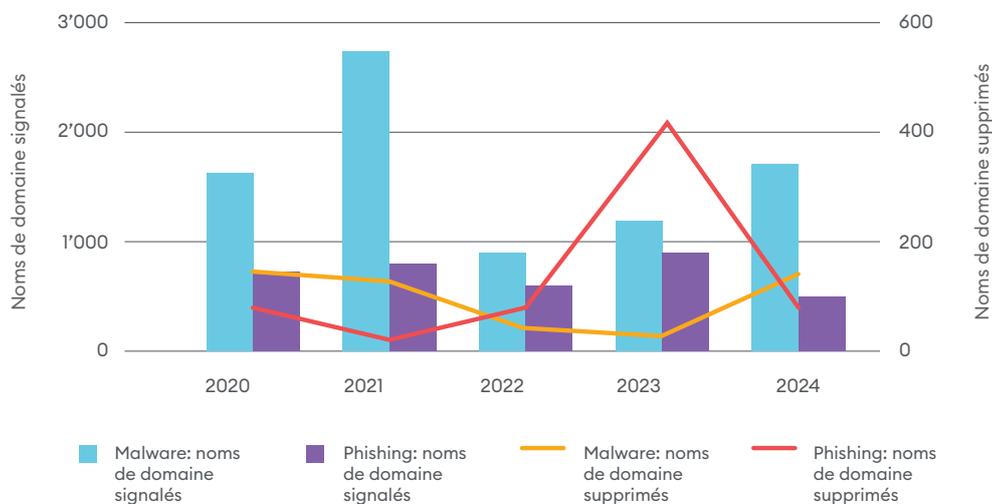


Année	Nombre de noms de domaine .li	Pourcentage avec DNSSEC
2024	69'815	31.4%
2023	70'556	30.7%
2022	70'587	27.6%
2021	68'592	18.7%
2020	66'760	3.1%

Source des données: <https://www.nic.li/fr/statistics/>

# Lutte contre la cybercriminalité

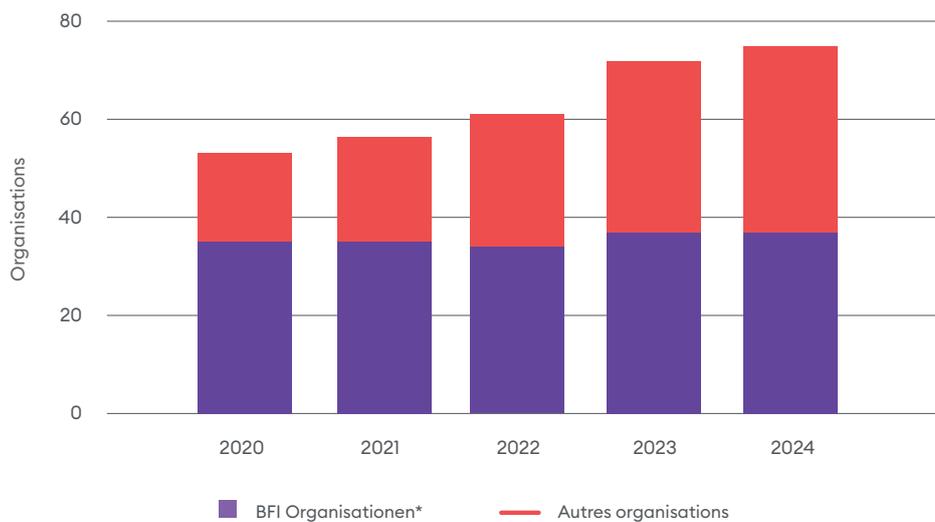
Nombre de messages reçus, dont noms de domaine .ch supprimés



Année	Malware: noms de domaine signalés	Phishing: noms de domaine signalés	Malware: noms de domaine supprimés	Phishing: noms de domaine supprimés
2024	1'730	451	170	95
2023	1'242	942	27	419
2022	924	672	51	89
2021	2'749	797	143	31
2020	1'622	746	151	83

# Switch DNS Firewall

## Évolution du nombre d'organisations



Année	Organisations FRI*	Autres organisations	Total
2024	37	38	75
2023	37	36	73
2022	37	33	70
2021	34	27	61
2020	35	21	56

### Explications

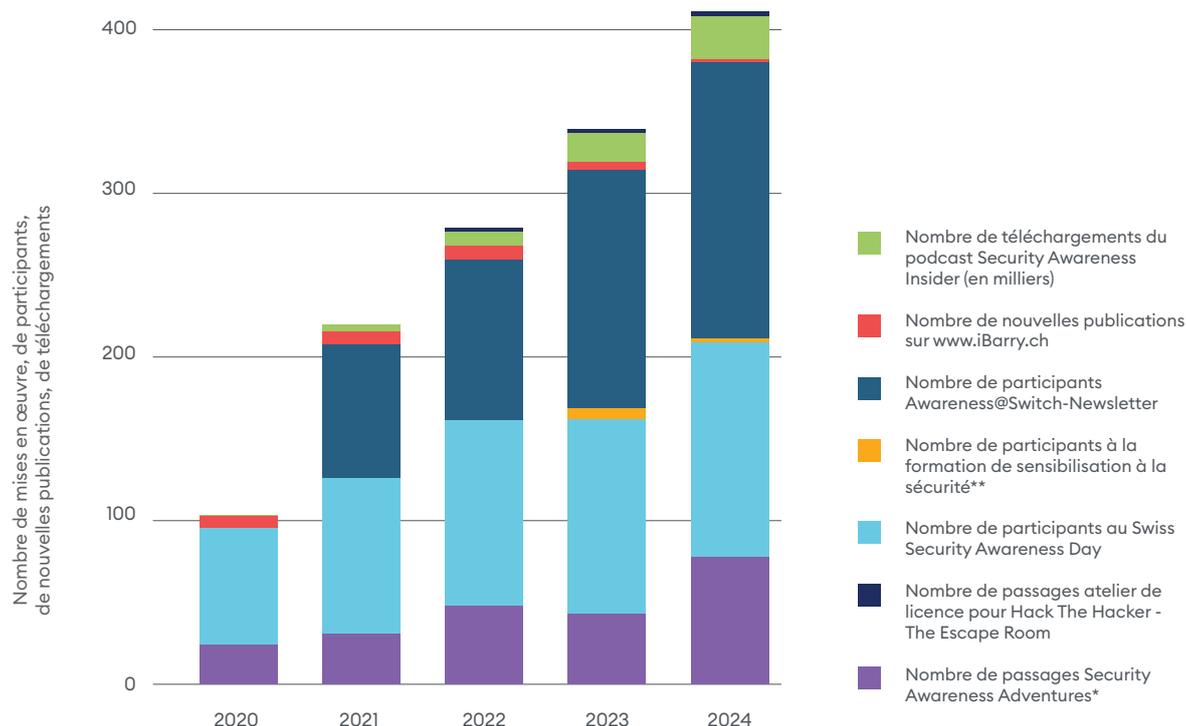
\* 2021: La réduction du nombre d'organisations dans la communauté FRI résulte du regroupement des HSR, NTB, HTW et FHSG à OST. Nous ne la gérons plus qu'en tant qu'organisation OST.

Le Switch DNS Firewall est également obtenu auprès de deux NREN (National Research and Education Networks), à savoir JISC (Royaume-Uni) et Sunet (Suède).

Nous savons de JISC que 267 organisations utilisent le service et protègent environ 2,6 millions d'utilisateurs finaux.

# Activités Security-Awareness

Développement des formations, événements, campagnes, groupes Escape Room



Année	Nombre de passages Security Awareness Adventures*	Nombre de participants au Swiss Security Awareness Day	Nombre de participants à la formation de sensibilisation à la sécurité**	Nombre de participants Awareness® Switch-Newsletter	Nombre de nouvelles publications sur www.iBarry.ch	Nombre de téléchargements du podcast Security Awareness Insider (en milliers)	Nombre de participations CAS***
2024	79	131	2	169	2	26.3	3
2023	44	120	6	146	4	18.2	2
2022	49	113	-	99	7	9.3	2
2021	32	95	-	82	7	3.8	-
2020	25	72	-	-	7	0.3	-

## Explications

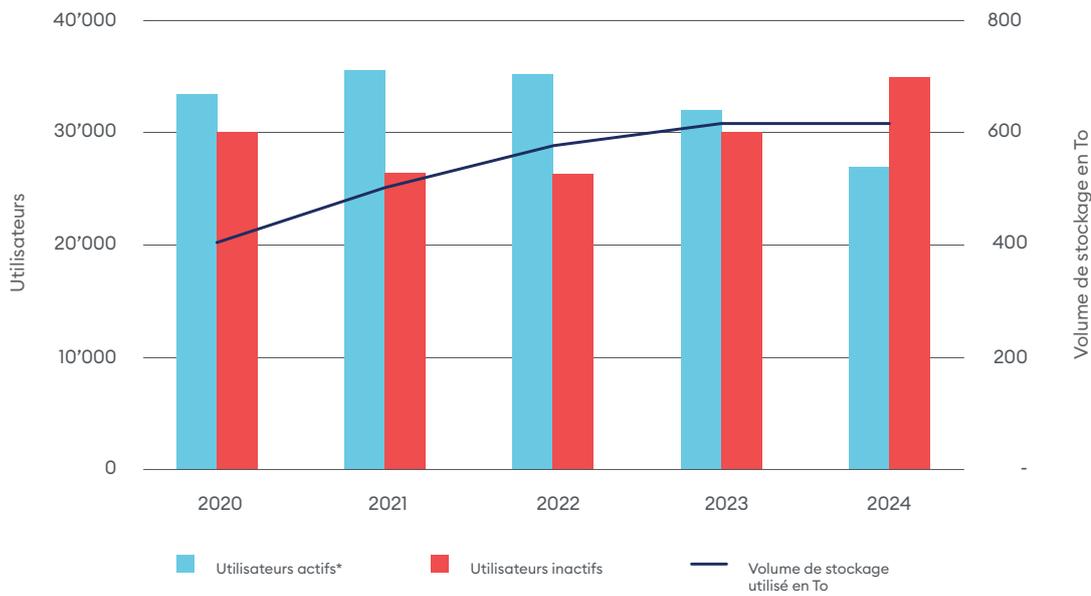
- \* Hack The Hacker - the Escape Room (la salle d'évasion)  
 • Track The Hacker - the Outdoor Quest (la quête en plein air)  
 • Piece of Cake - the Roleplaying Game (le jeu de rôle)

\*\* Démarré en 2023

- \*\*\* Switch participe à ces CAS:  
 - Information Security Management (HSLU)  
 - Information Security Technology (HSLU)  
 - Cybersecurity Management (UZH)

# Switch Drive

## Évolution des utilisateurs et du volume de stockage



Année	Utilisateurs actifs*	Utilisateurs inactifs	Total comptes**	Volume de stockage utilisé en To
2024	27'131***	35'779	62'980	617
2023	32'296	30'684	62'980	618
2022	35'076	26'345	61'421	573
2021	35'543	26'391	61'934	490
2020	33'470	30'103	63'573	401

### Explications

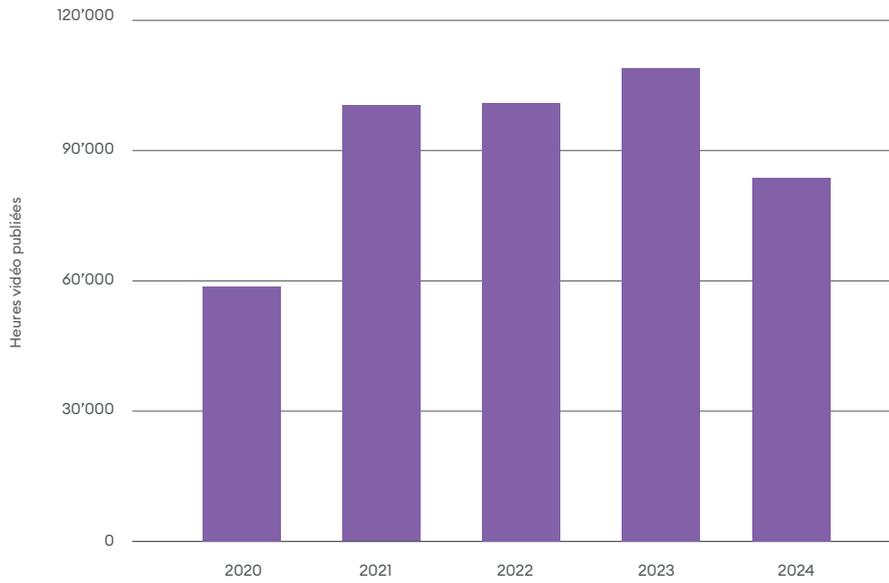
\* Actifs: Se sont connectés à Switch Drive au cours des 3 derniers mois.

\*\* Depuis mi-2020, les comptes qui ne sont plus utilisés depuis plus d'un an sont automatiquement désactivés et supprimés au bout de 3 mois.

\*\*\* À la fin de l'année 2024, UniL et le WSL ont résilié Switch Drive.

# Switch Tube

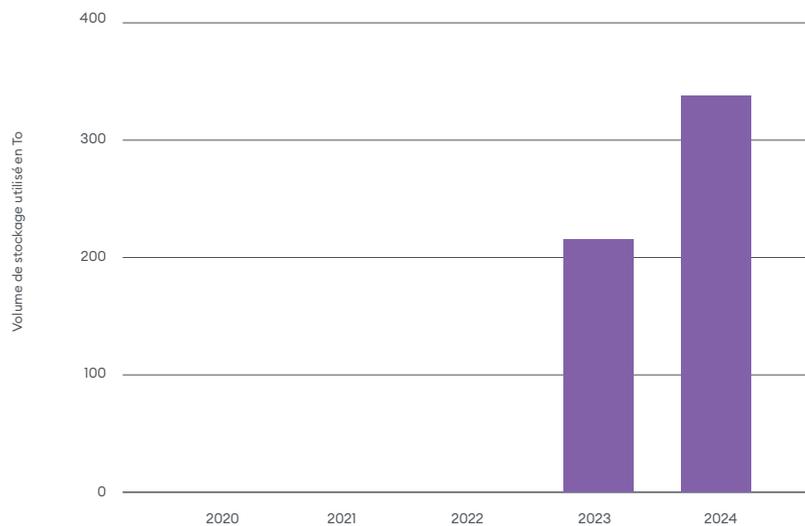
## Évolution des heures vidéo publiées



Année	Heures vidéo publiées
2024	84'270
2023	109'012
2022	101'540
2021	100'500
2020	59'100

# Switch Cast

## Évolution du volume de stockage utilisé.



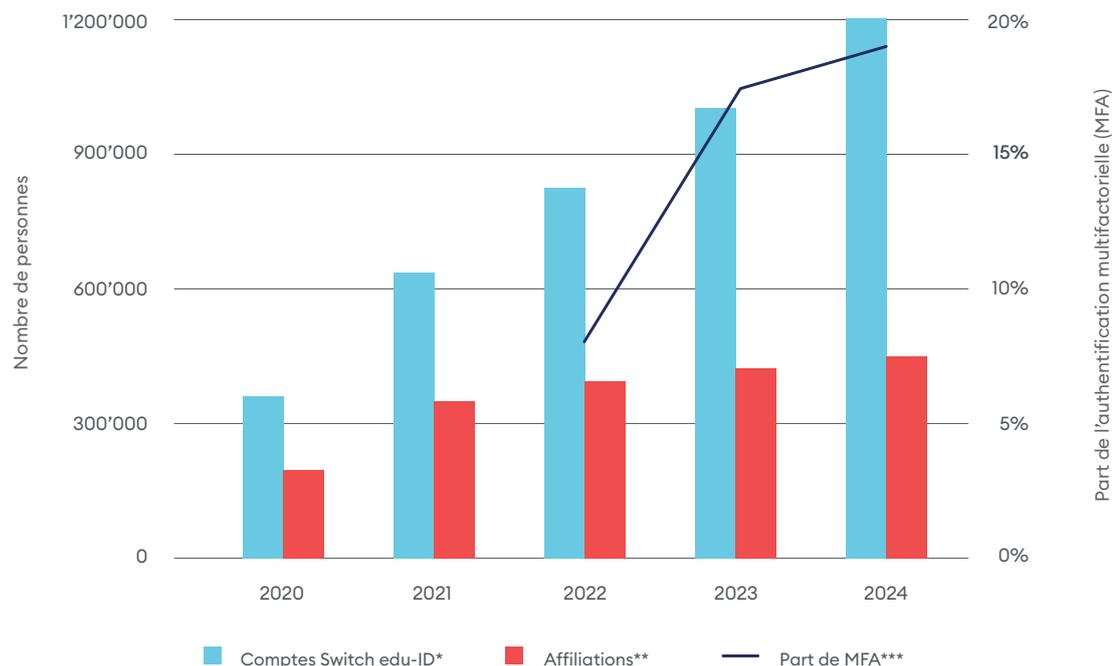
Année	Volume de stockage utilisé en To
2024	336
2023	216
2022	0
2021	0
2020	0

### Explications

Depuis 2023, Switch Cast fonctionne avec le nouveau logiciel Kaltura. Les évaluations statistiques ne sont donc possibles que depuis 2023.

# Switch edu-ID

## Évolution des comptes



Année	Comptes Switch edu-ID*	Affiliations**	MFA activée	Part de MFA***
2024	1'200'000	450'000	228'000	19.0%
2023	1'000'000	420'000	173'000	17.3%
2022	820'000	395'000	65'000	7.9%
2021	632'750	347'000	-	-
2020	360'000	197'000	-	-

### Explications

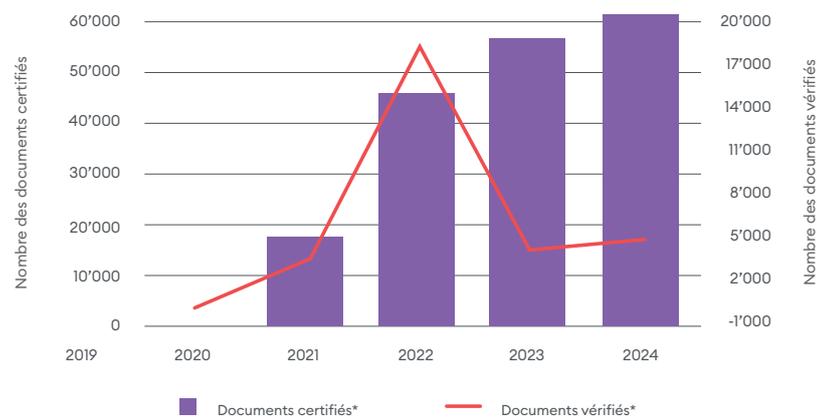
\* Nombre de personnes disposant d'un compte Switch edu-ID

\*\* Nombre de personnes disposant d'un compte Switch edu-ID et actuellement inscrites dans une ou plusieurs hautes écoles.

\*\*\* Pourcentage de personnes ayant protégé leur compte Switch edu-ID avec une authentification multifactorielle

# Switch Verify

## Évolution des documents certifiés et vérifiés.



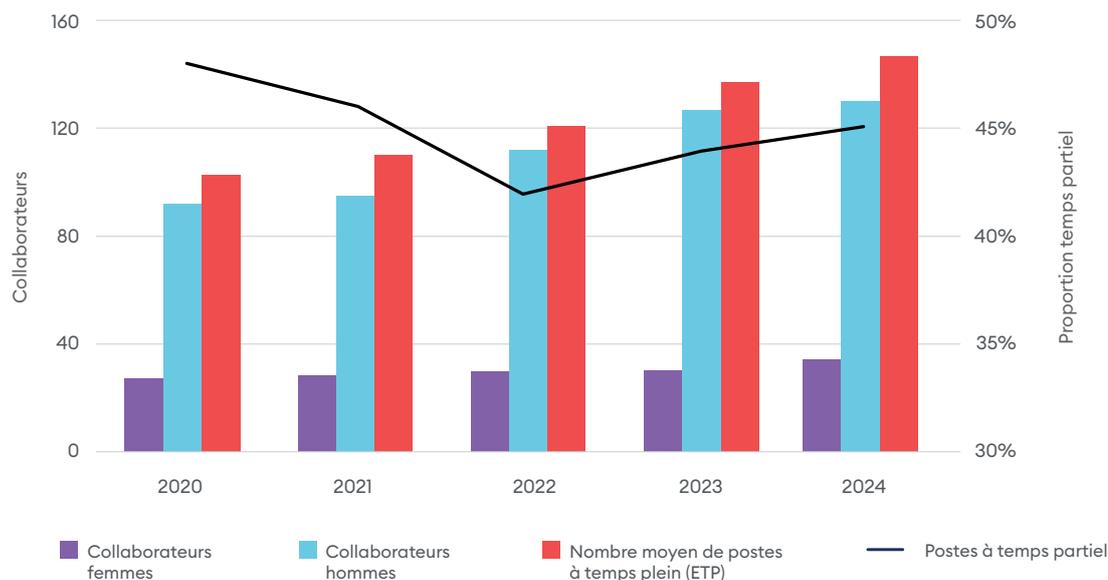
An-née	Documents certifiés*	Documents vérifiés*
2024	61'404	4'487
2023	56'383	4'054
2022	45'695	18'372**
2021	17'566	3'314
2020	-	-

### Explications

\* Documents comprennent: Diplômes, certificats, diplômes spécialisés, etc.

\*\* En 2022, une université a révérifié tous les certificats délivrés à des fins de test. Sans ce test, environ 3 500 documents auraient été vérifiés.

# Collaborateurs



	Collaborateurs*	Nombre moyen de postes à temps plein (ETP)	Proportion de femmes	Proportion d'hommes	Postes à temps partiel	Égalité salariale**
2024	164	149	21%	79%	45%	-
2023	159	137	19%	81%	44%	-
2022	142	121	21%	79%	42%	-
2021	123	110	23%	77%	46%	1,3%***
2020	119	106	23%	77%	48%	-

## Explications

- \* 2024: À cela s'ajoutent huit apprentis dans les domaines de la médiamatique et de l'informatique ainsi que trois stagiaires.
- \*\* L'égalité salariale entre femmes et hommes est garantie lorsque les femmes et les hommes perçoivent le même salaire pour un travail égal ou de valeur égale. Source: <https://www.ebg.admin.ch/ebg/de/home/dienstleistungen/logib-triage.html>
- \*\*\* L'étude sur l'égalité des salaires a été réalisée pour la première fois en 2021. Le résultat reste valable pendant plusieurs années. L'égalité salariale chez Switch est de 1,3%.

## Interprétation du résultat

En tenant compte des caractéristiques liées aux personnes et au poste de travail, les femmes gagnent 1,3% de moins chez Switch. La différence de salaire restante, qui ne peut être expliquée ni par des différences dans les qualifications personnelles ni par des caractéristiques liées au poste de travail, n'est pas significativement différente de zéro d'un point de vue statistique. Cela signifie qu'il n'y a pas de différence salariale inexpliquée statistiquement entre les femmes et les hommes selon le modèle d'analyse standard.

# Rapport financier annuel

Fondation Switch, Berne

# Évolution réjouissante au cours de l'exercice 2024

L'année 2024 a été marquée par une croissance particulièrement positive des recettes ainsi que par la progression solide du développement de Switch Cloud. Néanmoins, la poursuite indispensable de l'augmentation des effectifs et la hausse des dépenses informatiques ont entraîné un résultat opérationnel négatif. Grâce au résultat financier positif, cette perte a toutefois pu être considérablement réduite au cours de l'exercice 2024. Au total, le résultat annuel s'élève à CHF -1,6 million (exercice précédent: CHF -7,2 millions).

## Compte de résultat

L'évolution des activités de Switch a été très réjouissante au cours de l'exercice écoulé. Cela s'explique par une forte croissance du chiffre d'affaires, ainsi que par une évolution supérieure à la moyenne des performances des titres et par des charges stables par rapport à l'exercice précédent. En comparaison avec l'exercice précédent, les recettes ont nettement augmenté pour atteindre 40,5 millions (+12,5%).

Les recettes réalisées avec les hautes écoles ont connu la plus forte croissance, avec +2,9 millions (+16,8%) pour atteindre 20,2 millions. Les recettes provenant d'organisations proches des hautes écoles ont également augmenté de 0,8 million.

Les charges liées aux prestations sont passées à 10,2 millions (exercice précédent: 9,4 millions). Cette augmentation inférieure à la moyenne a entraîné une hausse du résultat brut (MCV1) à 75 %

Avec 148,7 postes à plein temps (exercice précédent: 135,5), les frais de personnel ont atteint 26,1 millions, soit une part de 64,5% (exercice précédent: 67,5%). Les charges d'exploitation sont restées au niveau de l'exercice précédent, à 7 millions. Pour faire avancer les projets en cours malgré la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, il a fallu recourir davantage à des consultations externes et à l'externalisation.

L'exercice 2024 s'est ainsi soldé par un résultat annuel de CHF -1,6 million (exercice précédent: CHF -7,2 millions).

## Bilan

En raison des investissements dans Switch Cloud, les immobilisations corporelles sont passées de 7,3 millions en 2023 à 11,9 millions en 2024. Au terme de l'exercice, les dettes ont pu être réduites de 2,6 millions par rapport à l'exercice précédent. En conséquence, les liquidités ont nettement diminué à 2,5 millions (exercice précédent: 7,6 millions). Grâce à l'évolution réjouissante de la performance des placements financiers de 9,1%, la vente de titres a pu être compensée dans une large mesure. La réserve de fluctuation de valeur a ainsi pu être augmentée de +1,1 million pour atteindre un total de 4,2 millions. Le taux de fonds propres s'élève à 82,6% (exercice précédent: 80,5%), et ce, dans le cadre d'une réduction du total du bilan à 85.4 millions (exercice précédent: 89,6 millions).

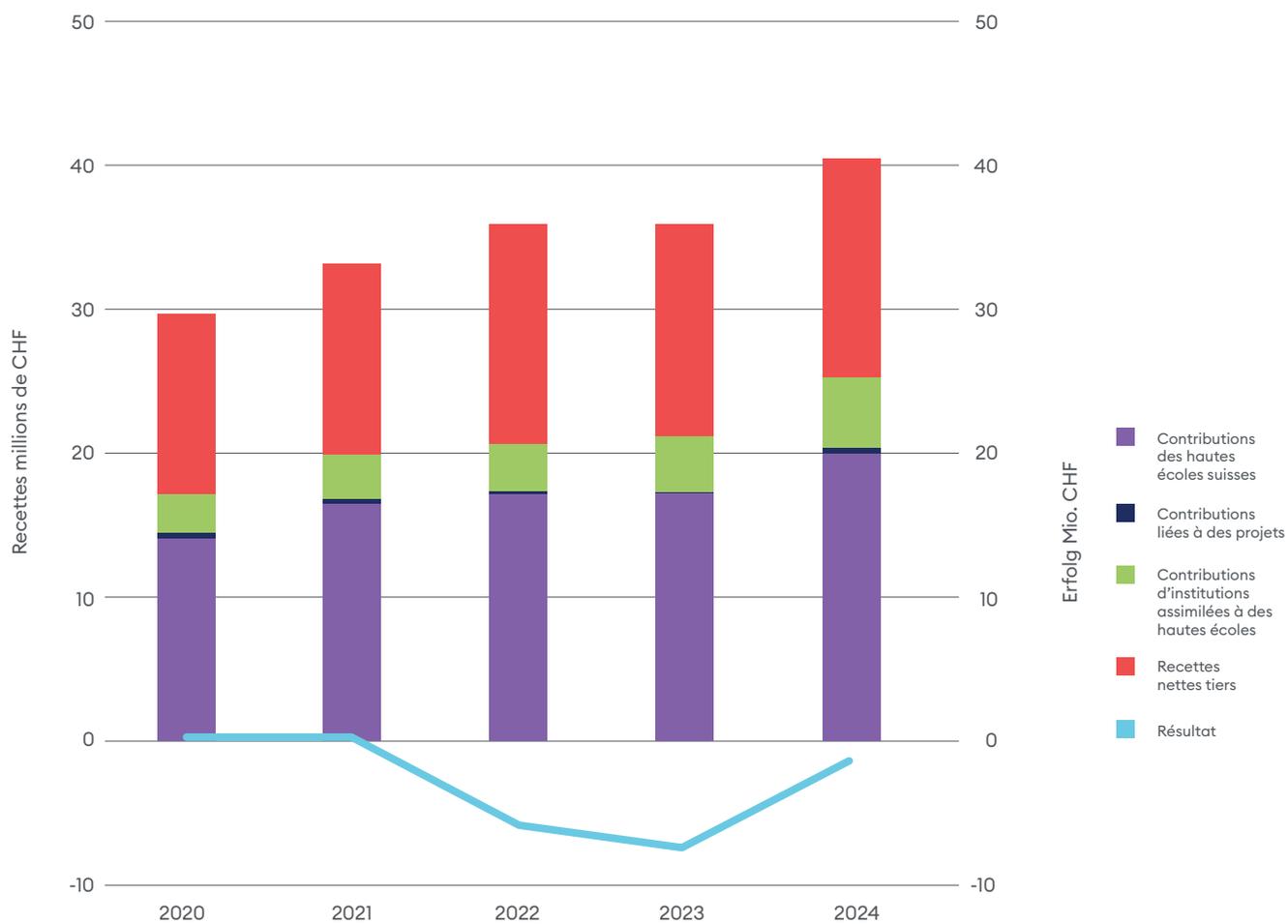
## Évolution des effectifs

En moyenne sur l'année, l'effectif sans les stagiaires et les personnes en formation s'élevait à 148,7 postes à temps plein (année précédente: 136,5).

## Évaluation des risques

La gestion des risques est un volet majeur de la gestion de l'entreprise et concerne tous les départements de Switch. Elle constitue une composante centrale de la planification des activités. La direction surveille les risques dans les différents domaines et en discute régulièrement avec le Comité et le Conseil de fondation. Switch procède à une évaluation annuelle des risques. La gestion des risques fait partie intégrante du système de contrôle interne (SCI).

# Évolution des recettes et du résultat de 2020 à 2024



# Bilan

## Actifs au 31 décembre

en MCHF	Notes	2024	%	2023	%
<b>Actifs courant</b>					
Liquidités	1	2'500		7'632	
Titres détenus à court terme avec cours boursier	2	55'314		57'067	
Clients - Ventes de prestations de services		1'417		1'143	
Autres créances à court terme		1'103		1'601	
Comptes de régularisation actifs		5'069		5'026	
<b>Total actifs courant</b>		<b>65'403</b>	76.6	<b>72'469</b>	80.9
<b>Actifs immobilisé</b>					
Participations	5	8'106		8'106	
Immobilisations corporelles construction en cours		0		1'760	
Immobilisations corporelles	3	11'873		7'265	
Immobilisations incorporelles	4	0		0	
<b>Total actifs immobilisé</b>		<b>19'979</b>	23.4	<b>17'131</b>	19.1
<b>Total actifs</b>		<b>85'382</b>	100.0	<b>89'600</b>	100.0

## Passifs au 31 décembre

en MCHF	Notes	2024	%	2023	%
<b>Capitaux étrangers</b>					
Dettes résultant de prestations de services		2'906		3'264	
Autres dettes à court terme	6	4'301		6'102	
Comptes des régularisation passifs	8	7'634		8'095	
Autres dettes à court terme productives d'intérêts	7	0		0	
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>14'841</b>	17.4	<b>17'461</b>	19.5
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>		<b>0</b>	0.0	<b>0</b>	0.0
<b>Total capitaux étrangers</b>		<b>14'841</b>	17.4	<b>17'461</b>	19.5
<b>Capitaux propres</b>					
Capital de fondation		10'000		10'000	
Réserves libres		2'139		9'342	
Capital affecté	9	60'000		60'000	
Report bénéficiaire/déficitaires		-5		0	
Résultat de l'exercice		-1'593		-7'203	
<b>Total capitaux propres</b>		<b>70'541</b>	82.6	<b>72'139</b>	80.5
<b>Total passifs</b>		<b>85'382</b>	100.0	<b>89'600</b>	100.0

# Compte de résultat

en MCHF	Notes	2024	%	2023	%
<b>Produits</b>					
Contributions des hautes écoles suisses	10	20'160		17'255	
Contributions liées à des projets		264		139	
Contributions d'institutions assimilées à des hautes écoles		4'698		3'914	
Produits issus de divers tiers		2'114		2'054	
Produits issus des noms de domaine	11	13'281		12'657	
<b>Total produits</b>		<b>40'517</b>	100.0	<b>36'019</b>	100.0
<b>Charges</b>					
Charges liées aux prestations	12	-10'158		-9'424	
Charges de personnel	13	-26'139		-24'304	
Autres charges d'exploitation	14	-6'950		-7'091	
Amortissements		-3'260		-5'961	
<b>Total charges</b>		<b>-46'506</b>	-114.8	<b>-46'780</b>	-129.9
<b>Résultat opérationnel avant impôts et intérêts (EBIT)</b>		<b>-5'989</b>	-14.8	<b>-10'761</b>	-29.9
Produit financiers	15	5'985		4'075	
Charges financières	15	-1'619		-537	
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>-1'623</b>	-4.0	<b>-7'223</b>	-20.1
Produits hors exploitation		28		20	
<b>Résultat hors exploitation</b>		<b>30</b>	0.1	<b>20</b>	0.1
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>-1'593</b>	-3.9	<b>-7'203</b>	-20.0

# État des flux de trésorerie

en MCHF	2024	2023
<b>Cashflow résultant de l'activité commerciale</b>		
Résultat de l'exercice	-1'593	-7'203
Amortissements d'immobilisations corporelles	3'259	2'461
Amortissements des participations	0	3'500
Amortissements d'immobilisations incorporelles	0	0
Hausse (-) / Baisse (+) résultat des titres	1'752	-3'447
<b>Cashflow résultant de l'activité commerciale</b>		
Hausse (-) / Baisse (+) Comptes Clients - Ventes de prestation de services	-274	-339
Hausse (-) / Baisse (+) Autres créances à court terme	497	-1'021
Hausse (-) / Baisse (+) Comptes de régularisation actifs	-43	-1'451
Hausse (+) / Baisse (-) Dettes résultant de prestations de services	-358	1'517
Hausse (+) / Baisse (-) Autres dettes à court terme	-1'801	1'919
Hausse (+) / Baisse (-) Comptes de régularisation passifs	-462	558
<b>Cashflow résultant de l'activité commerciale</b>	<b>977</b>	<b>-3'506</b>
<b>Cashflow résultant de l'activité d'investissement</b>		
Investissements participations	0	0
Investissements d'actifs financiers	0	0
Cessions d'actifs financiers	0	23'702
Investissements immobilisations corporelles construction en cours	1'760	-1'760
Investissements immobilisations corporelles	-7'867	-1'916
Investissements immobilisations incorporelles	0	0
<b>Cashflow résultant de l'activité d'investissement</b>	<b>-6'107</b>	<b>20'026</b>
<b>Cashflow résultant des activités de financement</b>		
Rentrée (+) / Remboursements (-) Dettes financières à court terme	0	-11'500
Rentrée (+) / Remboursements (-) Dettes financières à long terme	0	0
<b>Cashflow résultant des activités de financement</b>	<b>0</b>	<b>-11'500</b>
<b>Variations nettes des liquidités</b>	<b>-5'130</b>	<b>5'020</b>
Liquidités au 01.01.	7'632	2'612
Liquidités au 31.12	2'502	7'632
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-5'130</b>	<b>5'020</b>

# Tableau des capitaux propres

au 31 décembre

en MCHF	Capital de fondation	Réserves libres	Capital affecté	Report bénéficiaire/déficitaire	Resultat de l'exercice	Total capitaux propres
<b>Capitaux propres au 31.12.2022</b>	<b>10'000</b>	<b>15'100</b>	<b>60'000</b>	<b>92</b>	<b>-5'850</b>	<b>79'342</b>
Attribution du résultat 2021 aux réserves de bénéfices	0	0	0	-5'850	5'850	0
Réserves libres	0	-5'758	0	5'758	0	0
Capital affecté	0	0	0	0	0	0
Résultat	0	0	0	0	-7'203	-7'203
<b>Capitaux propres au 31.12.2023</b>	<b>10'000</b>	<b>9'342</b>	<b>60'000</b>	<b>0</b>	<b>-7'203</b>	<b>72'139</b>
Attribution du résultat 2022 aux réserves de bénéfices	0	0	0	0	7'203	7'203
Réserves libres	0	-7'203	0	-5	0	-7'208
Capital affecté	0	0	0	0	0	0
Résultat	0	0	0	0	-1'593	-1'593
<b>Capitaux propres au 31.12.2024</b>	<b>10'000</b>	<b>2'139</b>	<b>60'000</b>	<b>0</b>	<b>-1'593</b>	<b>70'541</b>

# Annexe

## Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions du droit suisse, en particulier aux articles relatifs à la comptabilité commerciale et la présentation des comptes (art. 957 à 962 CO).

Dans les comptes annuels, les principes ci-dessous ont été appliqués:

- Exhaustivité des comptes annuels
- Clarté et importance des informations
- Précaution
- Poursuite de l'activité de l'entreprise
- Constance dans la présentation et l'évaluation
- Interdiction de compensation des actifs et des passifs ainsi que des produits et charges

## Effets des arrondis

Des différences dans les sommes indiquées peuvent apparaître en raison des arrondis effectués au 1'000 franc près.

# Principes comptables

## Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont inscrites au bilan à leur prix d'acquisition, après déduction des amortissements requis pour la gestion d'entreprise. Les amortissements se font de manière linéaire sur la valeur d'acquisition. La durée d'utilisation figure sur le tableau suivant.

## Titres détenus à court terme avec cours boursier

Les titres sont évalués à leur valeur boursière au 31 décembre de l'année en cours.

Les titres détenus à court terme sont évalués au cours à la date de référence à la date de clôture du bilan. Il existe des réserves de fluctuation qui permettent de prendre en compte la fluctuation des cours. Les réserves de fluctuation figurent au chiffre 2 de l'annexe.

## Provisions

Le montant des provisions correspond aux futurs flux monétaires escomptés à la date de clôture du bilan.

## Passifs locatifs hors bilan

Le bail de la Werdstrasse 2 à Zurich a été conclu pour une durée allant jusqu'au 30 novembre 2032. Cela correspond à une dette de location non reconnue de CHF 10'530'528 (2023 = CHF 11'395'999).

	Durée d'utilisation
Immobilisations corporelles	
Meubles de bureau / équipements	10 ans
Machines de bureau	4 ans
Matériel	
Poste de travail	3 ans
Serveur	4 ans
Infrastructure routeur	5 ans
Infrastructure optique	7 ans
Fibre optique	10 ans
Immobilisations incorporelles	
Logiciel	
Poste de travail	3 ans
Serveur	4 ans

# Notes

## 1. Liquidités

Les liquidités se composent des positions Caisse et Banque. L'état des flux de trésorerie atteste de la variation des liquidités.

Il existe un acte de nantissement limité d'une valeur de CHF 470'734 (exercice précédent: CHF 470'734) associé au bail de la Werdstrasse 2 à Zurich.

## 2. Titres détenus à court terme avec cours boursier

Le Conseil de fondation décide du règlement de placement. Celui-ci définit les principes, les lignes directrices, les tâches et les compétences en matière de gestion d'actifs qui sont appliqués sur plusieurs années et offrent une garantie de stabilité. Le Conseil de fondation examine périodiquement le règlement de placement.

Les titres sont évalués à leur valeur boursière au 31.12 de l'année en cours.

en MCHF	Situation 31.12.2024	Situation 31.12.2023
Titres		
Titres	59'492	60'145
Réserve de fluctuation des cours	-4'178	-3'078
<b>Total</b>	<b>55'314</b>	<b>57'067</b>

en MCHF	Répartition en pourcentage 31.12.2024	Répartition en pourcentage 31.12.2023
Structure des investissements		
Liquidité	1.25%	2.28%
Obligations	39.55%	41.53%
Actions	44.14%	40.04%
Placements alternatifs	7.93%	9.14%
Fonds immobiliers	7.13%	7.01%
<b>Total</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

### 3. Immobilisations corporelles

en MCHF	Situation nette 01.01.2023	Valeur d'acquisition 01.01.2023	Entrées	Cessions	Amortissements cumulés 31.12.2023	Situation nette 31.12.2023
Immobilisations corporelles 2023						
Meubles de bureau/équipements	1'844	2'116	0	0	-484	1'632
Machines de bureau	128	216	0	0	-143	74
Matériel						
Poste de travail	16	83	0	0	-75	8
Serveur	3'763	9'800	859	-8	-7'586	3'064
Infrastructure routeur	536	4'027	468	-1'971	-1'742	783
Infrastructure optique	1'088	5'614	396	-9	-4'823	1'178
Fibre optique	436	1'099	193	-10	-755	527
<b>Total</b>	<b>7'810</b>	<b>22'956</b>	<b>1'916</b>	<b>-1'998</b>	<b>-15'607</b>	<b>7'266</b>

en MCHF	Situation nette 01.01.2024	Valeur d'acquisition 01.01.2024	Entrées	Cessions	Amortissements cumulés 31.12.2024	Situation nette 31.12.2024
Immobilisations corporelles 2024						
Meubles de bureau/équipements	1'632	2'116	0	0	-696	1'420
Machines de bureau	74	216	0	0	-195	21
Matériel						
Poste de travail	8	83	0	0	-82	1
Serveur	3'084	10'650	7'243	0	-9'869	8'024
Infrastructure routeur	783	2'524	16	0	-2'001	539
Infrastructure optique	1'178	6'001	206	0	-5'137	1'070
Petit matériel réseau	0	0	82	0	-8	74
Fibre optique	527	1'282	319	0	-878	723
<b>Total</b>	<b>7'267</b>	<b>22'872</b>	<b>7'866</b>	<b>0</b>	<b>-18'868</b>	<b>11'873</b>

### 4. Immobilisations incorporelles

en MCHF	Situation nette 01.01.2023	Valeur d'acquisition 01.01.2023	Entrées	Cessions	Amortissements cumulés 31.12.2023	Situation nette 31.12.2023
Immobilisations incorporelles 2023						
Logiciel						
Poste de travail	0	65	0	0	-65	0
Serveur	0	160	0	0	-160	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-225</b>	<b>0</b>

en MCHF	Situation nette 01.01.2024	Valeur d'acquisition 01.01.2024	Entrées	Cessions	Amortissements cumulés 31.12.2024	Situation nette 31.12.2024
Immobilisations incorporelles 2024						
Logiciel						
Poste de travail	0	65	0	0	-65	0
Serveur	0	160	0	0	-160	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>225</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-225</b>	<b>0</b>

## 5. Participations

en MCHF	Situation 31.12.2024	Situation 31.12.2023
Société, forme juridique et siège		
<b>Switch GmbH, Zürich</b>		
Part du capital et des droits de vote	100.00%	100.00%
<b>Phoenix Systems AG, Zürich</b>		
Part du capital et des droits de vote	33.78%	33.78%

La participation dans Phoenix Systems AG a été dévaluée de CHF 3,5 millions en 2023.

## 6. Autres dettes à court terme

en MCHF	Situation 31.12.2024	Situation 31.12.2023
Autres dettes à court terme		
Comptes fournisseurs divers	704	1'023
Comptes contributions liées à des projets	238	160
Assurances sociales	32	1'565
Versements d'acompte aux bureaux d'enregistrements de noms de domaine	3'327	3'354
<b>Total</b>	<b>4'301</b>	<b>6'102</b>

## 7. Autres dettes à court et long terme productives d'intérêts

en MCHF	Situation 31.12.2024	Situation 31.12.2023
Autres dettes à court et long terme productives d'intérêts		
Prêt à court terme	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 8. Comptes de régularisation passifs

en MCHF	Situation 31.12.2024	Situation 31.12.2023
Comptes de régularisation passifs		
Abonnement nom de domaine	6'278	6'429
Autres comptes de régularisation passifs	1'356	1'666
<b>Total</b>	<b>7'634</b>	<b>8'095</b>

## 9. Zweckgebundenes Kapital

en MCHF	Situation 01.01.2024	Entrées	Cessions	Situation 31.12.2024
Capital affecté	1			
Réserve stratégiques	50'000	0	0	50'000
Réserve opérationnelle	10'000	0	0	10'000
<b>Total</b>	<b>60'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60'000</b>

1 Afin que des prestations de services puissent à l'avenir être créées sur différents sujets, des réserves ont été créées sur les exercices précédents..

## 10. Contributions de hautes écoles suisses

Les tarifs des prestations de services proposées sont fixés tous les ans par le conseil de fondation.

en MCHF	2024	2023
Contributions des hautes écoles suisses		
Produits provenant de l'EPF	5'068	4'482
Produits provenant d'universités	7'124	6'073
Produits provenant des hautes écoles spécialisées	6'680	5'620
Produits provenant des hautes écoles pédagogiques	1'288	1'080
<b>Total</b>	<b>20'160</b>	<b>17'255</b>

## 11. Produits issus des noms de domaine

Produits selon l'accord contractuel avec l'OFCOM.	13'281	12'657
---	--------	--------

## 12. Charges liées aux prestations

en MCHF	2024	2023
Charges liées aux prestations		
Infrastructure de réseau	-2'927	-2'668
Charges informatiques	-5'001	-4'088
Assistance et Charges d'externalisation	-2'230	-2'669
<b>Total</b>	<b>-10'158</b>	<b>-9'424</b>

## 13. Charges de personnel

en MCHF		2024	2023
Charges de personnel			
Collaborateurs au 31.12	1	164	159
Nombre moyen de postes à temps plein (ETP)	1	148.70	136.51
Salaires		-20'315	-19'048
Charges sociales		-3'994	-3'618
Autres charges de personnel	2	-1'830	-1'638
<b>Total</b>		<b>-26'139</b>	<b>-24'304</b>

1 Ces valeurs n'incluent ni les stagiaires ni les apprentis.

2 Les autres charges du personnel incluent les coûts du recrutement du personnel, les formations continues, les remboursements des frais et les coûts de restauration.

## 14. Autres charges d'exploitation

en MCHF	2024	2023
Autres charges d'exploitation		
Charges de locaux	-2'274	-2'234
Entretien et réparations	-1'162	-897
Taxes/Assurances	-95	-103
Charges administratives	-2'942	-3'050
Information/PR	-490	-674
Produits financiers	4	73
Charges financières	4	-206
<b>Total</b>	<b>-6'950</b>	<b>-7'091</b>

4 Produits financiers et charges financières issus des comptes courants

## 15. Résultat financier

en MCHF	2024	2023
Produits financiers		
Produits des titres et intérêts	783	1'256
Résultat des cours résultant des titres	5'203	2'819
Changement réserve de fluctuation	0	0
Charges financières		
Charges des titres et intérêts	0	0
Perte des cours résultant des titres	-372	0
Gestion de placements financiers	-146	-168
Changement réserve de fluctuation	-1'101	-369
<b>Total</b>	<b>4'366</b>	<b>3'539</b>

# Rapport de révision

An den Stiftungsrat der  
SWITCH  
c/o swissuniversities  
Effingerstrasse 15  
3008 Bern

22.05.2025

# Umfassender Bericht an den Stiftungsrat über die Prüfung der Jahresrechnung 2024

Sehr geehrte Damen und Herren

Wir haben die Prüfung der Jahresrechnung Ihrer Stiftung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr beendet. Die Prüfung erfolgte gemäss Auftragsbestätigung vom 1. November 2024. Der vorliegende umfassende Bericht an den Stiftungsrat enthält die wichtigsten Feststellungen über die Rechnungslegung, das interne Kontrollsystem sowie die Durchführung und das Ergebnis der Revision (Art. 728b Abs. 1 Obligationenrecht).

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH). Diese Grundsätze verlangen, dass die Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche falsche Angaben in der Jahresrechnung mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Den Prüfungsplan und die wesentlichen Risiken haben wir mit dem Management anlässlich der Sitzung vom 04. November 2024 diskutiert. Mit Ausnahme von der Werthaltigkeit der Beteiligung Phoenix Systems AG sind keine weiteren prüfungsrelevanten Risiken bekannt geworden.

Die wesentlichen Feststellungen aus der Abschlussprüfung der Jahresrechnung per 31. Dezember 2024 sind in den nachfolgenden Abschnitten zusammengefasst. Ein rotes oder gelbes Symbol zeigt an, dass Handlungsbedarf besteht:

- Die Ergebnisse entsprechen unseren Erwartungen; daher besteht aus unserer Sicht kein Handlungsbedarf.
- Es existiert ein Verbesserungspotenzial, welches vom Stiftungsrat oder dem Management umgesetzt werden kann.
- ▲ Es liegt ein bedeutender Mangel vor. Für den Stiftungsrat und/oder das Management besteht Handlungsbedarf.

PricewaterhouseCoopers AG, Birchstrasse 160, Postfach, CH-8050 Zürich  
Telefon: +41 58 792 44 00, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)

PricewaterhouseCoopers AG ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

## ■ 1. Durchführung und wesentliche Ergebnisse der Prüfung

Unsere Verantwortung umfasst die Abgabe eines Prüfungsurteils über die Jahresrechnung, zur Prüfung des Antrags des Stiftungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinns und zur Prüfung der Existenz des internen Kontrollsystems. Die Verantwortung des Stiftungsrates für die Jahresrechnung und die Einrichtung und das dauerhafte Funktionieren eines Rechnungswesen- und internen Kontrollsystems ist in der Vollständigkeitserklärung schriftlich festgehalten.

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit aufgrund der Vorgaben des schweizerischen Gesetzes und des Berufsstandes erfüllen.

Die Prüfung wurde gemäss der Prüfplanung durchgeführt und die Prüfungsarbeiten wurden am 19. Mai 2025 abgeschlossen. Für die Prüfung der Werthaltigkeit der Beteiligung Phoenix Systems AG haben wir Analysen und Forecasts für die weitere Entwicklung der Gesellschaft erhalten. Basierend auf diesen Analysen und Prognosen ist die Geschäftsleitung der Auffassung, dass keine weitere Wertberichtigung der Phoenix Systems AG erforderlich ist. Dies wurde von Stiftungsratsmitgliedern bestätigt. Wir sind mit dieser Einschätzung einverstanden und verstehen, dass im kommenden Jahr eine erneute Beurteilung der Werthaltigkeit der Beteiligung erfolgen wird.

Wir werden unseren Bericht an die Generalversammlung im Normalwortlaut abgeben. Ferner werden wir bestätigen, dass der Gewinnverwendungsvorschlag Gesetz und Statuten entspricht. Wir werden der Generalversammlung empfehlen, die Jahresrechnung zu genehmigen.

Alle wesentlichen Punkte und Feststellungen aus der Prüfung der Jahresrechnung haben wir mit der Geschäftsleitung besprochen.

## ■ 2. Feststellungen zum internen Kontrollsystem (IKS)

Gemäss Obligationenrecht sind Prüfungen zur Existenz des internen Kontrollsystems vorzunehmen. Diese Arbeiten im Rahmen der IKS-Existenzprüfung sind darauf ausgelegt, eine Einschätzung zur Ausgestaltung und Implementierung des IKS für die Erstellung der Jahresrechnung zu machen.

IKS-Existenzprüfung: Unsere Prüfungshandlungen erlauben es uns, zuhanden der Generalversammlung ein positives Prüffeststat zur Existenz des IKS abzugeben. Unser Prüfungsurteil stützt sich dabei auf die Einschätzung der Existenz derjenigen Systeme und internen Kontrollen Ihres Unternehmens, die wir anlässlich der Prüfungsplanung in den diesjährigen Prüfungsumfang aufgenommen haben. Die Einschätzung zur Existenz des IKS macht keine Aussage darüber, ob die Kontrollen dauerhaft und richtig funktionieren und damit zur Erreichung der IKS-Ziele wirksam sind. Verbesserungsvorschläge zum IKS (sowie Feststellungen zur Wirksamkeit von ausgewählten Kontrollen) haben wir in der Beilage 1 „Zusammenfassungen der IKS-Feststellungen“ aufgeführt.

## ■ 3. Einhaltung des Finanzmarktinfrastukturgesetzes (FinfraG)

Im Rahmen unserer ordentlichen Revision haben wir gemäss Art. 116 und Art. 117 FinfraG (i.V.m. Art. 114 FinfraV) geprüft, ob die Stiftung die Bestimmungen des FinfraG hinsichtlich des Handels mit Derivaten im Geschäftsjahr 2024 eingehalten hat.

Jeder allfällige von der Revisionsstelle festgestellte Verstoss gegen die Bestimmungen zum Derivatehandel ist dem Stiftungsrat zu melden und es muss eine Frist zur Behebung der gemeldeten Verstösse festgesetzt werden. Weiter hat die Revisionsstelle einen Verstoss dem Eidgenössischen Finanzdepartement zu melden, wenn die Stiftung diesen nicht bis zur gesetzten Frist behebt oder wenn wiederholt gegen die Bestimmungen verstossen wird (Art. 114 FinfraV).

Aufgrund unserer Prüfungshandlungen kommen wir zum Schluss, dass die Stiftung Vorkehrungen getroffen hat, die in Art. 113 Abs. 1a-e FinfraV genannten Pflichten beim Handel mit Derivaten im Jahr 2024 einzuhalten.

## ■ 4. Nachtragsbuchungen

Bei der Prüfung haben wir keine Nachtragsbuchungen festgestellt, welche einen Einfluss auf den Abschlussprozess oder die Jahresrechnung haben könnten und die berücksichtigt werden müssten.



## ■ 5. Feststellungen zur Rechnungslegung

Bei unserer Abschlussprüfung haben wir einen positiven Eindruck von der Qualität der Rechnungslegung gewonnen. Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz erstellt und basiert auf Fortführungswerten.

Bei der Erstellung des Jahresabschlusses muss die Geschäftsleitung in gewissen Bereichen Schätzungen vornehmen und Annahmen treffen. Die tatsächlichen Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen. Unsere Prüfungen beschränken sich in diesen Bereichen auf eine Plausibilisierung der entsprechenden Beurteilungen und Überprüfung der Begründungen/Nachweise der Geschäftsleitung sowie der Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften. Wir sind mit der Beurteilung der vorgenommenen Schätzungen und Annahmen einverstanden.

## ■ 6. Betrug und Verdacht auf Betrug

ISA-CH 240 verpflichtet den Abschlussprüfer, das Risiko in Betracht zu ziehen, dass der Abschluss wesentliche falsche Angaben infolge von Verstössen oder Fehlern enthält. Dieses Risiko wurde bei der Prüfung berücksichtigt.

Die Geschäftsleitung hat zudem bestätigt, dass angemessene Massnahmen getroffen wurden, um Verstösse innerhalb der Organisation zu verhindern oder aufzudecken. Verstösse könnten insbesondere zu folgenden falschen Angaben führen:

- Falsche Angaben, welche aus betrügerischen Finanzberichterstattungen entstehen (absichtliche falsche Angaben zu Beträgen oder Unterlassungen der Angabe von Beträgen oder Offenlegungen mit der Absicht, die Adressaten der Jahresrechnung irrezuführen)
- Falsche Angaben aufgrund von Veruntreuung von Vermögenswerten (Diebstahl oder Unterschlagung von Vermögenswerten).

Im Rahmen unserer Prüfungsarbeiten sind wir weder auf falsche Angaben in der Jahresrechnung noch auf einen entsprechenden Verdacht gestossen, die auf betrügerisches Verhalten zurückzuführen wären.

Freundliche Grüsse

PricewaterhouseCoopers AG



Thomas Wallmer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Kerstin Baumgartner  
Revisionsexpertin

### **Beilagen:**

Beilage 1: Zusammenfassung der IKS-Feststellungen

### **Verteiler:**

Stiftungsrat SWITCH  
Geschäftsleitung SWITCH



# Switch

## **Switch**

Zürich

Werdstrasse 2

8004 Zürich

+41 44 268 15 15

[www.switch.ch](http://www.switch.ch)

[info@switch.ch](mailto:info@switch.ch)

## **Switch**

Lausanne

EPFL Innovation Park

Bâtiment I

1015 Lausanne